

Kamal Malhotra¹
Non-Resident Senior Fellow

TRUMP 2.0 POLİTİKALARININ HİNDİSTAN HİZMETLER SEKTÖRÜ ÜZERİNDEKİ MEVCUT VE OLASI ETKİLERİ

Özet

POLİTİKA NOTU

Bu makale, Trump 2.0 politikalarının Hindistan ekonomisinin kritik bir dayanağını oluşturan hizmetler sektörü üzerindeki etkilerini incelemektedir. Amerika Birleşik Devletleri'nin Hindistan'ın başlıca hizmet pazarı olduğu dikkate alındığında, Trump 2.0 dönemindeki son politika değişiklikleri, Hindistan'ın ABD'ye yönelik hizmet ihracatı açısından ciddi tehditler oluşturmaktadır. Hindistan'ın ABD baskısı altında yapmak zorunda kaldığı son politika değişikliklerine örnek olarak "Google Vergisi"ni kaldırma kararı ve yabancı bulut hizmet sağlayıcılarına yönelik vergi muafiyetleri açıklaması gösterilebilir. Bu düzenlemeler, orantısız biçimde ABD şirketlerinin lehine sonuçlar doğurmaktadır. Bu değişen bağlamda makale iki temel zorluğu analiz etmektedir. Bunlardan ilki, Eylül 2025 tarihli H-1B vizesi politika reformlarıdır. Bu reformlar başvuru ücretlerini yirmi kat artırmış, yakın zamanda bir ABD federal mahkemesi tarafından yasa dışı vergi olarak nitelendirilmiş olsa da Trump Yönetimi tarafından temyize götürülmesi ve en az birkaç ay daha yürütmesinin durdurulması muhtemel görülmektedir. Ayrıca söz konusu reformlar, maaşa dayalı kademeli bir sistem getirerek 2023 yılında H-1B vizesi alanların yüzde 73'ünü oluşturan Hintli profesyonelleri dezavantajlı hâle getirmiştir. Makale, yalnızca ücret temelli zorlukları değil, aynı zamanda H-1B vizesinin pasaporta işlenmesi ve vize gecikmeleriyle ilgili sorunları da ele almaktadır. Bu sorunlar, Hintli H-1B başvuru sahiplerini ciddi ölçüde olumsuz etkilemeye başlamış; ayrıca gelecekteki H-1B başvuruları ve ABD'ye yönelik öğrenci başvuruları üzerinde de olası zincirleme etkiler yaratma

¹ <https://www.tepav.org.tr/en/ekibimiz/s/1489>.

Kamal Malhotra, "The Real and Potential Impacts of Trump 2.0 Policies on the Indian Services Industry," *NALSAR University of Law Journal*, Hyderabad, 22 Haziran 2025, <https://nalsar.ac.in/wp-content/uploads/2026/06/NSLR-XVI.pdf>.

Bu çalışmada ifade edilen bulgular, yorumlar, sonuçlar, öneriler ve görüşler tamamen yazarına aittir. TEPAV'ın resmi görüşü değildir. © TEPAV, aksi belirtilmedikçe her hakkı saklıdır.

potansiyeli taşımaktadır. İkinci zorluk ise ABD Kongresi'nde önerilen HIRE Yasası'dır. Bu yasa teklifi, hizmetlerini yabancı sağlayıcılara dış kaynak yoluyla devreden ABD şirketlerine yüzde 25 oranında özel tüketim vergisi getirmeyi ve bazı vergi avantajlarını kaldırmayı amaçlamaktadır. Bu durum, birçoğu Hintli dış kaynak hizmet sağlayıcılarının müşterisi ve bu sistemin yararlanıcısı olan ABD şirketleri açısından dış kaynak kullanım maliyetlerini önemli ölçüde artıracaktır. Bu mevcut ve olası gelişmeler, Hindistan'ın bilgi teknolojisi (BT) destekli hizmetlerini, gelişmekte olan Küresel Yetkinlik Merkezlerini ve ABD'den gelen döviz transferlerini tehdit etmektedir. ABD, son yıllarda Hindistan'a yönelik bu tür döviz girişlerinin ana, en önemli ve en hızlı büyüyen kaynağı hâline gelmiştir. ABD kaynaklı bu döviz transferleri, Hindistan'ın hem ticaret açıklarını hem de ödemeler dengesi durumunu dengelemeye yardımcı olmak açısından kritik önem taşımaktadır. Özellikle Mart 2026'dan itibaren Batı Asya krizinin Orta Doğu ve Batı Asya bölgelerinden Hindistan'a gelen döviz akışının sürekliliğini ve sürdürülebilirliğini tehdit etmesiyle bu önem daha da artmıştır. Makale, Hindistan'ın ileriye dönük olarak uzun süredir ertelenen stratejik yapısal reformları acilen hayata geçirmesi gerektiğini savunmaktadır. Bu reformlar öncelikle güçlü yerli yüksek teknoloji istihdam sektörlerinin inşa edilmesini, ihracat pazarlarının ABD'nin ötesinde AB, Birleşik Krallık ve RCEP (Bölgesel Kapsamlı Ekonomik Ortaklık) üyesi ülkelere doğru çeşitlendirilmesini ve olası siyasi tepki riskleri eş zamanlı olarak yönetilirken ülke dışı operasyonların genişletilmesini içermelidir.

I. Arka Plan ve Bağlam

A. Hindistan'ın Hizmet İhracatı

Hindistan'ın hizmet ihracatı, 2024-25 döneminde 387,5 milyar ABD doları ile rekor düzeye ulaşmış, 2025-26² döneminde ise bir önceki yıla göre yüzde 7,98 artışla 418,31 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bu rakamlar, ülkenin "mal" ihracatını açık ara geride bırakmaktadır.³ Sektör, 2025-26 döneminde 213,89 milyar ABD doları tutarında önemli bir ticaret fazlası yaratarak Hindistan'ın mal ticareti açığının yönetilmesine katkıda bulunmuştur.⁴ Bu büyüme, Hindistan'ın bilgi teknolojisi (BT), iş dünyası, finans ve seyahat hizmetlerine yönelik kesintisiz küresel talepten kaynaklanmıştır. Telekomünikasyon, bilgisayar ve bilgi hizmetleri, diğer ticari hizmetler ve taşımacılık bu alanlara örnek olarak gösterilebilir. Söz konusu hizmet alanları istikrarlı bir büyüme sergileyerek Hindistan ekonomisine önemli katkı sağlamıştır. Nitekim ülkenin toplam hizmet ihracatı da 2023-24 mali yılında 341,1 milyar ABD dolarından 2024-25 mali yılında yüzde 13,6 oranında artmıştır.⁵ Hindistan Hükümeti, sektöre yönelik politika desteğini ve yatırımları artırarak 2030 yılına kadar hizmet ihracatında 1 trilyon ABD doları hedefine ulaşmayı amaçlamaktadır.⁶

² Ministry of Commerce and Industry (Government of India), 'India's Total Exports Touch All-Time High of USD 824.9 Billion in Financial Year 2024–25' (Press Information Bureau, 2 May 2025)

<<https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2126119>> accessed 12 June 2026.

³ Ministry of Commerce and Industry (Government of India), 'The Cumulative Exports (Merchandise & Services) During FY 2025–26 (April–March) is Estimated at US\$ 860.09 Billion' (Press Information Bureau, 15 April 2026)

<<https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2252272>> accessed 12 June 2026.

⁴ ibid.

⁵ 'India's Total Exports Grow by 6.01% to Reach Record \$824.9 Billion in 2024–25, Up from \$778.1 Billion in 2023–24: RBI Report' Press Information Bureau (New Delhi, 2 May 2025)

<<https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2126119>> accessed 4 February 2026.

⁶ 'Export Surge: India Steps Up on Global Stage' Press Information Bureau (New Delhi, 7 October 2025)

<<https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2175702®=3&lang=2>> accessed 28 January 2026.

ABD, özellikle yazılım, BT destekli hizmetler ve diğer profesyonel hizmetlerin satın alımı yoluyla, Hindistan'ın bu tür hizmetlerde açık ara en büyük müşterisidir. Genel olarak, 2024-25 mali yılında Hindistan'ın ABD'ye yaptığı toplam ihracatın yüzde 60-65'inin hizmetlerden oluştuğu tahmin edilirken aynı dönemde, "mal" ihracatının ABD'ye yönelik ihracat içindeki payı yaklaşık yüzde 20 olmuştur.⁷ Bu durum, yüzde 50 oranındaki tarifelerin 27 Ağustos 2025 tarihinde yürürlüğe girmesinden önceki tabloyu yansıtmaktadır. Değer bakımından Hindistan'ın ABD'ye yönelik toplam hizmet ihracatı, Eylül 2025 öncesinde ABD'ye yaptığı mal ihracatının neredeyse beş katına ulaşmıştır. Ekim 2025 sonrasında ABD'nin "mallara" uyguladığı yüzde 50 oranındaki ithalat tarifelerinin pratik etkileri hissedilmeye başladığında, hizmet ihracatının hem payı hem de önemi Eylül 2025 öncesindeki düzeylerin belirgin biçimde üzerine çıkmıştır. Bu nedenle, Hindistan'ın hizmet ihracatının son yıllarda ülke ekonomisi açısından çok önemli olduğu ve Trump Yönetimi'nin ilk olarak Ağustos 2025'te mallara uyguladığı yüzde 50 oranındaki tarifelerin ardından daha da büyük bir önem kazandığı açıktır. ABD ithalat tarifelerinin 6 Şubat 2026 itibarıyla yüzde 18'e, 20 Şubat 2026 tarihli ABD Yüksek Mahkemesi kararını takiben de geçici olarak yüzde 10'a düşürülmesinin sonrası da bu durum geçerliliğini korumuştur. Bu geçici oran, USTR Bölüm 301 soruşturmasının nihai ve resmî olarak tamamlanmasına ve geçici tarifelerin süresinin dolacağı 24 Temmuz 2026 sonrasında önerilen yeni tarifelerin uygulanmasına kadar yürürlükte kalacaktır.⁸ Bu değerlendirme, uzun süredir devam eden Hindistan-ABD İkili Ticaret Anlaşması (BTA) müzakerelerinin o tarihe kadar tarafların üzerinde mutabık kaldığı farklı bir karşılıklı tarife yapısıyla sonuçlanmamış olduğu varsayımına dayanmaktadır.

B. Küresel Yetkinlik Merkezleri için Yükselen Bir Merkez Olarak Hindistan

Hindistan'ın çok uluslu şirketler tarafından desteklenen Küresel Yetkinlik Merkezleri (Global Capability Centres-GCC'ler) için önemli bir merkez hâline gelmesi, ülkenin hizmetler sektörünün ve hizmet ihracatının ulusal ve küresel ölçekte önemini daha da artırmıştır. Bu merkezler, "Diğer Ticari Hizmetler" kategorisindeki ihracatı artırmıştır. GCC'ler Hindistan açısından önemli bir gelişmedir; çünkü hem ülkenin bu alandaki küresel rekabet gücünün kabul edildiğini göstermekte hem de Hindistan'ın gelecekteki hizmet ihracatı açısından zorlu bir görünüm içinde olumlu bir fırsat alanı sunmaktadır. Bununla birlikte, bu merkezlerin genel yurt içi istihdam etkisinin, Hindistan'da ya da yurt dışında zaten istihdam imkânı bulabilecek görece sınırlı sayıda nitelikli profesyonelle sınırlı kalması muhtemeldir. Bu nedenle, GCC'ler Hindistan için daha yüksek katma değerli küresel rekabet gücü açısından önemli yeni bir alan ve potansiyel olarak kayda değer bir gelir kaynağı oluştursa da genel istihdam etkileri abartılmamalıdır. Bu durum özellikle ortalama düzeyde, düşük katma değerli BT becerilerine sahip Hintli işgücü açısından geçerlidir.

II. Trump 2.0 Döneminde Hindistan'ın ABD'ye Yönelik Hizmet İhracatına Tehditler

Bu bağlamda ve geleceğe dönük olarak bakıldığında, Trump 2.0 döneminde ABD'den kaynaklanan ve Hindistan'ın hizmet ihracatı sektörü açısından önem taşıyan, yapay zekâ (YZ) ile ilişkili olmayan en az iki ciddi tehdit bulunmaktadır. Şubat 2026 başında bu sektörde yapay zekâ kaynaklı ciddi aksaklıklar yaşanacağına ilişkin tahminlerin ardından Sensex endeksinde

⁷ Press Information Bureau [n 2].

⁸ The White House, "Fact Sheet: The United States and India Announce Historic Trade Deal," 9 Şubat 2026, <https://www.whitehouse.gov/fact-sheets/2026/02/fact-sheet-the-united-states-and-india-announce-historic-trade-deal/>, erişim tarihi: 11 Haziran 2026; The Hindu Bureau, "US Supreme Court Rejects Tariffs Highlights | Government Studying Implications of US Tariff, Says Commerce Ministry," *The Hindu*, 21 Şubat 2026, <https://www.thehindu.com/news/international/us-supreme-court-rejects-president-donald-trumps-global-tariffs-february-20-2026-live-updates/article70657247.ece>, erişim tarihi: 11 Haziran 2026.

büyük bir çöküş yaşanmış olsa da yapay zekânın Hindistan'ın yazılım sektörü ve ihracatı üzerindeki olası etkisinin büyüklüğü konusunda henüz kesin bir yargıya varılmış değildir.⁹ Ayrıca, Hindistan'ın yapay zekâ bilişimi alanında yeterli ağırlığa sahip olmaması nedeniyle borsasının Tayvan ve Güney Kore'nin gerisinde kalmasına yol açan daha güncel gelişmeler de bu belirsizliği artırmaktadır.¹⁰

Bu iki zorluktan biri hâlihazırda gerçeklik kazanmışken diğerine ilişkin tehdit uzun vadede inandırıcılığını korumaktadır. Tek tek, birlikte ve zaman içinde kümülatif olarak değerlendirildiklerinde, yapay zekâ kaynaklı olası aksama ve ikame süreçlerinden bağımsız olarak ve bunlara ek biçimde hem Hindistan'ın hizmet ihracatı hem de Hindistan hizmetler sektörünün gelecekteki yapısı açısından ciddi sonuçlar doğuracaklardır. Bu makalede daha önce de tartışıldığı üzere, Hindistan ekonomisinin hem gayrisafi yurt içi hasılası (GSYH) hem de ihracatı bakımından hizmetler sektörüne orantısız ölçüde bağımlı olduğu ve ABD pazarının Hindistan'ın hizmet ihracatındaki başlıca pazar olmayı sürdürdüğü dikkate alındığında, bu iki tehdidin yanı sıra bunların zorunlu kılabileceği yapısal reform ve dönüşümlerin incelenmesi yerinde olacaktır.

Trump 2.0 döneminde, Hindistan'ın hizmetler sektörü ve hizmet ihracatını etkileyebilecek ABD kaynaklı başlıca tehditler şunlardır:

- Eylül 2025'te ABD Beyaz Sarayı tarafından açıklanan ve Make America Great Again (MAGA) hareketinin çekirdek tabanının baskısıyla şekillenen yeni H-1B vizesi politikası. Başkanlık Bildirisi ile duyurulan bu politikanın, ne yazık ki DTÖ-GATS Mod 4 ("Gerçek Kişilerin Geçici Girişi ve Kalışı") kapsamında hukuken ihlal oluşturduğu ileri sürülememektedir. Bunun nedeni, ABD'nin pazara erişim ve ulusal muamele konularında herhangi bir taahhütte bulunmamış ("unbound") olmasıdır. DTÖ terminolojisinde bu durum, ABD'nin söz konusu alanlarda hukuken bağlı olmadığı; dolayısıyla diğer DTÖ üyesi ülkelerden gelen işçilerin pazara erişimini serbestçe kısıtlayabileceği veya ABD'ye girişlerinin ardından bu kişilere ABD vatandaşlarına kıyasla farklı uygulamalar getirebileceği anlamına gelmektedir.¹¹
- MAGA hareketinin çekirdek tabanı tarafından da desteklenen ve Hindistan ile diğer ülkelerde yerleşik bireyler ve şirketler tarafından sağlanan ABD arka ofis hizmetlerinin vergilendirilmesini öngören, yakın zamanda önerilmiş Kongre yasa teklifi. Bu gerçekleşmeden önce, gerçekleşmesi hâlinde söz konusu düzenlemenin DTÖ-GATS Mod 1 ile uyumlu olup olmayacağını incelemek yerinde olacaktır. Bu DTÖ yükümlülüğü, hizmetlerin sınır ötesi sunumuna ilişkindir.
- Üçüncü ve daha uzun vadeli bir tehdide de değinmek gerekir. Ancak bu tehdidin değerlendirilmesi aynı ölçüde aciliyet taşımamaktadır. Çünkü bunun gerçekleşme olasılığı, büyük Hint teknoloji şirketlerinin ABD'deki bağlı ortaklıklarının H-1B vizesi politikasındaki değişikliklere nasıl uyum sağlayacağına bağlıdır. Söz konusu tehdit, ABD'de bağlı ortaklıkları bulunan dört büyük Hint bilişim şirketi — Tata Consultancy Services (TCS), Hindustan Computers Limited (HCL), Wipro ve Infosys — üzerindeki vergilerin artırılmasıdır. Bu yöndeki olası bir adımın gerekçesi ise, bu şirketlerin Hindistan'daki merkezlerinden çok sayıda alt

⁹ Anupama Ghosh, "Sensex, Nifty Barely End in Green After AI Fears Trigger IT Stock Crash," The Hindu BusinessLine, 4 Şubat 2026, <https://www.thehindubusinessline.com/markets/it-stocks-crash-6-as-ai-fears-grip-markets-sensex-ekes-out-marginal-gains/article70591520.ece>, erişim tarihi: 6 Şubat 2026.

¹⁰ Blaine Rodrigues, "India File: India Overtaken as South Korea, Taiwan Ride AI Wave," Reuters, 9 Haziran 2026, <https://www.reuters.com/world/india/india-file-india-overtaken-south-korea-taiwan-ride-ai-wave-2026-06-09/>, erişim tarihi: 10 Haziran 2026.

¹¹ Ansari Salamah ve R. Rajesh Babu, "The H-1B Visa and US GATS Market Access Commitments: Options and Strategies for India," *IIM Kozhikode Society & Management Review* 13, no. 1 (2022), <https://doi.org/10.1177/22779752221104930>, erişim tarihi: 6 Şubat 2026.

kademe teknoloji çalışanını ABD'ye getirmek için uzun yıllardır H-1B vizelerine önemli ölçüde bağımlı olmalarıdır. Buna karşılık, H-1B vizesi başvurularının Eylül 2025'te yürürlüğe giren yeni ABD politikası öncesinde zaten düşüş eğilimine girmiş olması ve bu düşüşün devam etmesi hâlinde, söz konusu tehdidin hayata geçme olasılığının da azalacağı değerlendirilmektedir.

Hindistan'ın 1 Şubat 2026 tarihli 2026-27 Birlik Bütçesi aracılığıyla Hindistan'da bulunan ABD ve diğer ülke veri merkezlerine vergi muafiyeti sağlamanın ardından, bu tehdidin gerçekleşme ihtimali artık daha da düşük görünmektedir. Bununla birlikte, Trump 2.0 Yönetimi altında hiçbir şey imkânsız değildir. Son bir buçuk yıllık deneyim de Trump'ın ve kendisine bağlı yönetim yetkililerinin tüm tehditlerini ciddiye almanın daha doğru olduğunu göstermiştir. Ancak üçüncü tehdidin öngörülebilir gelecekte gerçeklik kazanma ihtimalinin son derece düşük olduğu dikkate alındığında, bu makalenin geri kalanı yalnızca ilk iki tehdide odaklanacak ve bunları ayrıntılı olarak ele alacaktır.

A. ABD H-1B Vizeleri: Ortaya Çıkan Gelişmeler

Başkan Trump, Eylül 2025'te H-1B vizesine ilişkin önemli politika değişiklikleri açıklamıştır.¹² O dönemde açıklandığı şekliyle ve aşağıda ele alınan Haziran 2026 tarihli çok yeni ABD mahkeme kararından önce, bu değişikliklerin önemli maliyet ve uyum sonuçları olmuştur. Hükümetin mahkeme kararını hiç şüphesiz temyize götüreceği olması nedeniyle bu sonuçlar hâlen devam etmektedir. H-1B vizesi talep eden ABD'li işverenler için başvuru ödeme yükümlülükleri Eylül 2025'te yaklaşık yirmi kat artırılmıştır. Buna göre, başvuru sahibi başına ortalama tek seferlik yaklaşık 5.000 ABD doları olan başvuru ücreti 100.000 ABD dolarına çıkarılmıştır.¹³ Bu ücretler yürürlüğe girmiş olup, 21 Eylül 2025 sonrasında yabancı uyruklular için H-1B vizesine başvuran ABD merkezli işverenler tarafından ödenmesi öngörülmüştür.¹⁴ Yeni politika, ABD Vatandaşlık ve Göçmenlik Hizmetleri (USCIS) tarafından uygulanmaktadır. Bu yeni ücretler yalnızca söz konusu tarihte veya sonrasında yapılan yeni başvurular için geçerli olup, o tarihte ülke dışında bulunan mevcut vize sahiplerini veya yeniden başvurduklarında o tarihte geçerli H-1B vizesine sahip olan kişileri kapsamamaktadır.

Yakın dönemdeki önemli bir diğer gelişme, 100.000 ABD doları tutarındaki ücretin 8 Haziran 2026'da Massachusetts Federal Bölge Mahkemesi tarafından geçersiz kılınmasıdır. Mahkeme, söz konusu ücreti, yalnızca ABD Kongresi'nin vergileri onaylama yetkisine sahip olması nedeniyle ABD İç Güvenlik Bakanlığı'nın (DHS) tahsil etme yetkisinin bulunmadığı bir vergi olarak nitelendirmiştir. Mahkeme, Trump Yönetimi'nin bunun göçmenlik kısıtlamasıyla ilgili bir ceza ücreti olduğu yönündeki argümanını reddetmiş ve söz konusu ücreti hukuka aykırı bir vergi olarak değerlendirmiştir.¹⁵ Hintliler bu mahkeme kararını kutlamaya başlamadan önce, dikkate alınması gereken birkaç husus bulunmaktadır.

İlk olarak, Trump Yönetimi'nin karara hukuki itirazda bulunması beklenmektedir. Yönetimin temyiz başvurusu yapmak için 30 günü bulunmaktadır. Ayrıca temyiz süreci sonuçlanıncaya kadar kararın yürütmesinin durdurulmasını da talep edebilir. Trump 2.0 dönemindeki uygulamalar dikkate alındığında, bu talebin kabul edilmesi hâlinde kararın en az birkaç ay

¹² The White House, "Restriction on Entry of Certain Nonimmigrant Workers," 19 Eylül 2025, <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/09/restriction-on-entry-of-certain-nonimmigrant-workers/>, erişim tarihi: 29 Ocak 2026.

¹³ U.S. Citizenship and Immigration Services, "H-1B FAQ," 4 Şubat 2025, <https://www.uscis.gov/newsroom/alerts/h-1b-faq>, erişim tarihi: 3 Şubat 2026.

¹⁴ ibid.

¹⁵ Kelly Phillips Erb, "The \$100,000 H-1B Trump Fee Case Is Really a Tax Case," *Forbes*, 9 Haziran 2026, <https://www.forbes.com/sites/kellyphillips/2026/06/09/the-100000-h-1b-trump-fee-case-is-really-a-tax-case/>, erişim tarihi: 11 Haziran 2026.

yürürlüğe girmemesi muhtemeldir. Dolayısıyla, Eylül 2025'te yürürlüğe giren politika değişikliğinin yarattığı yüksek maliyet, öngörülemezlik ve caydırıcı etki öngörülebilir gelecekte de varlığını sürdürecektir.

İkinci olarak, söz konusu politikanın yol açtığı zararın önemli bir bölümü zaten ortaya çıkmıştır. Hindistan açısından bakıldığında, yeni politikadan en fazla ve en doğrudan etkilenen iki grup; H-1B statüsündeki profesyoneller ile H-1B vizesine geçişte geleneksel bir yol oluşturan Bilim, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik (STEM) alanlarındaki İsteğe Bağlı Uygulamalı Eğitim (OPT) statüsündeki kişilerdir. Bu iki grup, son dokuz ay içinde yeni politikanın etkilerini şimdiden hissetmeye başlamıştır. Bunun nedeni, geçen Eylül ayında yeni ücret tarifesinin açıklanmasının ardından birçok işverenin H-1B vizesi kapsamında yabancı çalışanlara sponsor olma konusunda isteksiz davranmaya başlamasıdır. Hint vatandaşlarını işe almaya istekli şirketlerin sayısı azalırken H-1B vizeli çalışanların işten çıkarılmaları da eş zamanlı olarak artmış; işten çıkarılan ve yeni bir iş bulmak için yalnızca 60 günü bulunan birçok çalışan açısından belirsizlikler de derinleşmiştir. Olumsuz sonuçlar, özellikle H-1B vizesi almış olmasına rağmen daha sonra işten çıkarılan çalışanlar açısından ağır olmuştur. Bu kişilerin çoğu ABD'den ayrılmak zorunda kalmıştır. Ayrıca, H-1B vizesiyle çalışırken işini kaybeden ve ABD'den ayrılmak zorunda kalan birçok kişi için, yeni bir iş aramak amacıyla yasal olarak ABD'ye yeniden dönmeleri hâlinde ödemeleri gereken ücret karşılanamaz düzeye ulaşmıştır. Zira işveren sponsorluğu olmadan 100.000 ABD dolarlık bu ücreti kendilerinin karşılaması gerekecekti. Üstelik bu kişilerin ve ailelerinin önemli bir bölümü, ABD'de yeni bir işe girdikten sonra elde edecekleri gelire zaman içinde ödemeyi planladıkları öğrenci kredisi borçları nedeniyle zaten ciddi bir borç yükü altındaydı.

Üçüncü olarak, hâlen Hindistan'da bulunan ve bu vizeye başvurmayı planlayan birçok H-1B adayı başvuruda bulunmamıştır. Bunun ek bir caydırıcı nedeni de vize damgalama ve işlem süreçlerinde eş zamanlı olarak yaşanan gecikmelerdir. Bu gecikmelerin, Eylül 2025 öncesine kıyasla önemli ölçüde arttığı bildirilmektedir. Söz konusu gecikmeler, birçok profesyonelin Hindistan'da mahsur kalmasına yol açmış; hem Hintli çalışanlar hem de H-1B hizmet sağlayıcıları açısından hareketlilik ve istihdam belirsizliklerini artırmıştır. ABD mahkemelerinin ücret meselesi hakkında nihai olarak nasıl karar vereceğinden bağımsız biçimde, bu tür belirsizlikler, gecikmeler, ret kararları ve bürokratik engeller varlığını sürdürecektir. Zira ABD Büyükelçilikleri, ABD Dışişleri Bakanlığı ve ABD İç Güvenlik Bakanlığı (DHS), yurt dışındaki vize işlemleri ve onayları üzerinde tam kontrole sahiptir. Ayrıca bu kurumların tamamına Trump 2.0 Yönetimi tarafından yeni H-1B onaylarının sayısını azaltmaları ve hatta prensipte onay almış ancak herhangi bir nedenle ABD'den ayrılmış olmaları hâlinde yeniden giriş yapmadan önce vizelerini kendi ülkelerindeki pasaportlarına işletmeleri gereken kişilerin onay damgalarını yeniden incelemeleri, belki reddetmeleri ya da en azından geciktirmeleri yönünde açık talimatlar verilmiştir.

Dördüncü olarak, genel olarak bu ücret hem Hindistan'dan hem de diğer ülkelerden gelen yabancı uyruklular için yeni H-1B sponsorluğu taleplerini de baskılamıştır. Ücreti hukuka aykırı ilan eden son mahkeme kararına rağmen, hükümetin temyiz başvurusunda bulunma ve yürütmenin durdurulmasını talep etme ihtimali nedeniyle bu durumun en azından 2026 sonuna kadar devam etmesi beklenmektedir. Zira bu iki olasılık da belirsizliğin sürmesine yol açacaktır. ABD'li işverenlerden gelen talebin azalmasının nedenlerinden biri de, bu işverenlerin en azından kısmen alternatif yerel istihdam çözümlerine yönelmek zorunda kalmalarıdır. Bu durum özellikle giriş ve orta düzey H-1B pozisyonlarında, ayrıca daha önce H-1B kapsamında çalışan ancak işten çıkarılan ya da vizelerinin pasaportlarına işlenmesi sürecinde Hindistan ve diğer ülkelerde gecikmeler yaşayan kişilerin yerine yapılacak işe alımlarda belirginleşmiştir.

Beşinci olarak, ABD üniversitelerinden mezun olan birçok Hintli öğrenci için H-1B vizesine geçişte neredeyse garantili bir yol olarak görülen OPT de bu süreçten ciddi biçimde etkilenmiştir. OPT, yalnızca STEM alanındaki öğrenciler için değil, diğer alanlardan mezun olanlar için de mezuniyet sonrasında H-1B vizesine geçişte önemli bir basamak işlevi görmüştür.

Yeni politika, mevcut H-1B kura sisteminin 2026'dan itibaren daha seçici bir modelle değiştirilmesini de öngörmektedir. Bu model, daha deneyimli, daha yüksek beceri düzeyine sahip veya daha yüksek gelir elde eden başvuru sahiplerini öne çıkarmaktadır. Dört kademeli maaşa dayalı bir sistemi içeren bir öneri, ilk olarak 2020 yılında, Trump 1.0 döneminde gündeme getirilmiş ancak Biden Yönetimi tarafından rafa kaldırılmıştır.¹⁶ Bu önerinin bir ölçüde değiştirilmiş bir versiyonunun, 2025 Ağustos ayı başında Beyaz Saray Bilgi ve Düzenleyici İşler Bürosu tarafından yeniden gündeme getirildiği ve onaylandığı bildirilmektedir. Söz konusu öneri, daha sonra Başkan Trump tarafından 19 Eylül 2025'te, "Belirli Göçmen Olmayan İşçilerin Girişinin Kısıtlanması" başlıklı yeni H-1B vizesi politika Bildirisi aracılığıyla onaylanmıştır.¹⁷ Beyaz Saray, ulusal güvenlik gerekçelerini ileri sürmüş ve bildiri, H-1B göçmen olmayan vize programında reform yapılmasına yönelik yalnızca ilk adım olarak sunulmuştur.

Değiştirilmiş H-1B uzmanlık meslekleri için önerilen kademeli ve maaşa dayalı sistem, ABD Çalışma Bakanlığı'nın (DOL) Mesleki İstihdam ve Ücret İstatistikleri (OEWS) anketine dayanmaktadır. Ücretler, iş için gerekli eğitim, deneyim ve karmaşıklık düzeyine göre dört kademeye ayrılmaktadır (Düzen 1-4). Düzen 1, başlangıç düzeyidir ve bu düzen için temel ücret belirlenmektedir. Düzen 2 (Nitelikli), orta düzeyde karmaşık işler için; Düzen 3 (Deneyimli), tam yetkin profesyoneller için; Düzen 4 (Tam Yetkin) ise ileri düzey beceriler, karmaşık problem çözme kapasitesi ve önemli ölçüde deneyim gerektiren üst düzey, kıdemli roller için geçerlidir.¹⁸

USCIS, H-1B kotası için ücret ağırlıklı bir seçim süreci kullanmaktadır. Bu, bir adayın kayıt ağırlığının doğrudan OEWS ücret düzeyine bağlı olduğu anlamına gelmektedir. Bu sistem kapsamında, Düzen 4 maaşları 4 kura hakkı, Düzen 3 maaşları 3 kura hakkı, Düzen 2 maaşları 2 kura hakkı ve Düzen 1 maaşları ise yalnızca 1 kura hakkı almaktadır.¹⁹ Ayrıca işverenlerin, amaçlanan çalışma bölgesindeki belirli Standart Meslek Sınıflandırması (SOC) için OEWS tarafından belirlenen geçerli ücret ile işverenin kuruluş içindeki diğer çalışanlara ödediği fiilî ücret arasında hangisi daha yüksekse onu ödemesi gerekmektedir.²⁰

Bu durum, H-1B kurası yoluyla ABD'ye gitmek isteyen Hint vatandaşları açısından özellikle önem taşımaktadır. Nitekim Hintliler, daha önce de başlamış olsa bile en azından 2010'dan bu yana bu vize kategorisinde açık ara en büyük grubu oluşturmaktadır. Son yıllarda yıllık yaklaşık 85.000 olan H-1B vizesi kotasında, kota sınırlamasına tabi olmayan üniversite profesörleri gibi bazı istisnai kategoriler hariç tutulduğunda, Pew Research Foundation'ın tahminlerine göre 2023 yılında onaylanan vizelerin yaklaşık yüzde 73'ü Hint vatandaşlarına verilmiştir. Bu oran

¹⁶ Leslie Demon, "The Biden Administration Is Already Supporting Employment-Based Immigration, But Uncertainty Remains," *American Immigration Council*, 5 Şubat 2025, <https://www.americanimmigrationcouncil.org/blog/business-immigration-h1b-biden/>, erişim tarihi: 3 Aralık 2026.

¹⁷ The White House, "Restriction on Entry of Certain Nonimmigrant Workers."

¹⁸ Improving Wage Protections for the Temporary and Permanent Employment of Certain Foreign Nationals, 91 Fed. Reg. 15450, 27 Mart 2026.

¹⁹ Weighted Selection Process for Registrants and Petitioners Seeking to File Cap-Subject H-1B Petitions, 90 Fed. Reg. 45,986 (24 Eylül 2025).

²⁰ U.S. Department of Labor, "Prevailing Wage Information and Resources," <https://www.dol.gov/agencies/eta/foreign-labor/wages>, erişim tarihi: 11 Haziran 2026.

özellikle STEM alanlarında yoğunlaşmış; Hintlileri bu vize kategorisinin açık ara en büyük yararlanıcı grubu hâline getirmiştir. Çin ise aynı kategoride oldukça geriden gelen ikinci ülke konumundadır.²¹

Önerilen yeni, yüksek gelir esasına dayalı kademeli sistem, Hintli profesyonellerin ve öğrencilerin büyük çoğunluğu aleyhine işleyecektir. Bunun başlıca nedeni, bu kişilerin ya lisansüstü eğitimlerini yeni tamamlamış olmaları ya da kariyerlerinin henüz erken aşamalarında bulunmaları nedeniyle, kıdemli ABD'li çalışanlara kıyasla daha düşük ücret almalarıdır. Bu nedenle Hintlilerin büyük bölümünün Düzey 1 veya Düzey 2 kademelerinde yer alması beklenmektedir. Yakın zamanda mezun olanlar ile BT kodlayıcıları da MAGA hareketi ve Trump Yönetimi'nin ABD'li çalışanlarla ikame edilmesini en güçlü biçimde savunduğu gruplar arasında yer almaktadır. Başka bir ifadeyle, genç Hintli BT profesyonelleri ve benzer nitelikteki diğer çalışanların yerine ABD vatandaşlarının daha kolay ve daha hızlı istihdam edilebileceği düşünülen kesimler bunlardır.

Eylül 2025 tarihli H-1B politika değişikliği, H-1B vize sisteminin geri çekilmesi tartışmalarının Trump'ın MAGA tabanı açısından uzun süredir temel gündem maddelerinden biri olduğu dikkate alınmadan değerlendirilemez. Bu tartışmalar, Trump'ın ilk başkanlık döneminden de önce, göçmenlik karşıtı daha geniş siyasi söylemin önemli unsurlarından birini oluşturuyordu. Ancak konu, Ağustos ve Eylül 2025'te daha da siyasallaşmış; Eylül 2025 tarihli Başkanlık Bildirisi'nin ardından da bu niteliğini korumuştur.

Trump'ı uzun süredir destekleyen önde gelen Cumhuriyetçi isimlerin Ağustos 2025'te yaptıkları açıklamalar da bunu göstermektedir. H-1B programının yeniden yapılandırılmasında kilit rol oynayan ABD Ticaret Bakanı Howard Lutnick, programı bir "aldatmaca" olarak nitelendirmiş ve ABD'li işverenlerin yabancı çalışanlar yerine Amerikalıları istihdam etmeye odaklanmaları gerektiğini savunmuştur.²² Florida Valisi Ron DeSantis de Lutnick'in görüşlerini yineleyerek, H-1B programını Hintli çalışanlar lehine işleyen adeta bir sektör olarak nitelendirmiştir.²³ Önde gelen Cumhuriyetçi MAGA Kongre üyelerinden Marjorie Taylor Greene de H-1B vizelerinin kaldırılması çağrısında bulunmuş ve Hintli çalışanları Amerikalıların işlerini ellerinden almakla suçlamıştır. Greene, daha sonra Kasım 2025'te Epstein dosyalarının yayımlanması nedeniyle Başkan'la görüş ayrılığı yaşamış olsa da sert MAGA çizgisindeki konumunu korumaktadır.²⁴

Daha geniş anlamda, yabancı yetenekler, çekirdek MAGA destekçileri tarafından Amerikan işleri açısından bir tehdit olarak çerçevelendirilmeye devam etmektedir. Bu kesimler, özellikle ABD'deki Hintlileri hedef almakta ve onları "ucuz işgücüyle ücretleri kırmakla" suçlamaktadır. Trump'ın bu tabanı, aynı zamanda göçmen karşıtı duyguları güçlendiren bir "Amerikalıları İşe Al" politikasını da teşvik etmektedir. Ağustos ayında Trump'ın Silikon Vadisi şirketlerini Hintli çalışanları işe almamaları konusunda uyarması, teknoloji dünyasında bu tür bir adımın hem ABD teknoloji sektörü hem de ABD ekonomisi açısından ters etki yaratacağı yaygın biçimde kabul edilmesine rağmen, siyasi gerilimi daha da artırmıştır. Hem start-up'larda hem de büyük

²¹ Carlyne Im, Alexandra Cahn ve Sahana Mukherjee, "What We Know About the US H-1B Visa Program," *Pew Research Center*, 4 Mart 2025, <https://www.pewresearch.org/short-reads/2025/03/04/what-we-know-about-the-us-h-1b-visa-program/>, erişim tarihi: 4 Şubat 2026.

²² Arjun Sengupta, "Explained: The H-1B Visa Debate in the US," *The Indian Express*, 28 Ağustos 2025, <https://indianexpress.com/article/explained/explained-economics/explained-the-h-1b-visa-debate-in-the-us-10215185/>, erişim tarihi: 4 Şubat 2026.

²³ Times of India World Desk, "Republican Governor Slams H1-B, India," *Times of India*, 27 Ağustos 2025, <https://timesofindia.indiatimes.com/world/us/cottage-industry-mostly-from-one-country-republican-governor-slams-h-1b-india/articleshow/123546085.cms>, erişim tarihi: 30 Ocak 2026.

²⁴ Surbhi Gloria Singh, "H-1B Visa Must End? Even US' AI Needs 'Brown Hands,' Says Tech Entrepreneur," *Business Standard*, 7 Ağustos 2024, https://www.business-standard.com/immigration/h-1b-visa-must-end-even-us-ai-needs-brown-hands-says-tech-entrepreneur-125080700806_1.html, erişim tarihi: 1 Şubat 2026.

teknoloji şirketlerinde, Hintli yüksek teknoloji yeteneğini Amerikan yüksek teknoloji inovasyonundan ayırmanın zorluğu son yıllarda geniş ölçüde kabul edilmektedir; Elon Musk gibi isimler de bunu kabul etmiştir.²⁵ Bu durum, ABD'nin yüksek teknoloji ve yapay zekâ şirketleri açısından da geçerliliğini sürdürmektedir. Nitekim bu profesyonellerin birçoğu, Silikon Vadisi start-up'larından kritik altyapı ürünlerine kadar uzanan geniş bir alanda, Amerika'nın teknoloji ve inovasyon sektörlerinin merkezinde yer almış ve almaya devam etmektedir. Bu gerçeğin, bazı açıklamaları dikkate alındığında Elon Musk ve belki Başkan Trump tarafından da iyi bilinmektedir.

Buna rağmen, ABD'de bu konuya ilişkin siyasallaşmış ve kutuplaşmış siyasi ortamın birçok açıdan kötüleşmesi nedeniyle, milyonlarca nitelikli Hintli profesyonelin ve ailelerinin geçim kaynakları ile güvenliği tehdit altındadır.

Sonuç olarak, yukarıda aktarılan açıklamalar, özellikle bunların MAGA hareketinin önde gelen isimleri tarafından dile getirildiği dikkate alındığında, yalnızca sert bir söylem olarak değerlendirilmemiştir ve bugün de değerlendirilemez. Bu açıklamalar, ABD'de hâkim olan siyasi açıdan gerilimli, toplumsal ve ırksal bakımdan kutuplaşmış ortamda yalnızca H-1B vizesine sahip Hintliler için değil, daha genel olarak Hint kökenli Amerikalılar için de tehlikeli sonuçlar doğurabilecek bir söylem olarak değerlendirilmelidir. Bu söylem, fiziksel saldırıları ve iş yerinde ayrımcı uygulamaları teşvik etme riski taşımaktadır. Ekim 2025'te Teksas'ta yaşanan ve Hintlileri hedef alan fiziksel saldırı da bunun bir göstergesi olarak değerlendirilebilir.²⁶

Bunun doğrudan nedeni bu olmasa da ABD'de giderek güçlenen Hindistan karşıtı ve göçmen karşıtı anlatının, ne yazık ki, en üst düzey Hint resmî makamları da dâhil olmak üzere Hint tarafının kendini öven açıklamalarıyla beslendiği kabul edilmelidir. Bu açıklamalarda, Fortune 500 ve Silikon Vadisi'ndeki Büyük Teknoloji şirketlerinin Hindistan kökenli Amerikalı CEO'larının önemli bir bölümünün kariyerlerine, mezuniyet sonrası OPT sürecinden önce ya da sonra, H-1B vizeleriyle başladığı vurgulanmaktadır.

Başkan Trump'ın beyaz işçi sınıfından oluşan MAGA tabanı ile tekno-feodalist tabanı arasında, yalnızca H-1B vizesi meselesinde değil, birçok başka konuda da her zaman bir ayrışma ve çeşitli çelişkiler olmuştur. H-1B vizesi politikasına ilişkin görüş ayrılıkları, 19 Eylül 2025 tarihli Başkanlık Bildirisi yayımlanana kadar büyük ölçüde arka planda kalmış olsa da yeni politikanın sonuçları, Başkan Trump'ın sadık destek tabanı içindeki ayrışmayı giderek derinleştiriyor görünmektedir. Elon Musk gibi tekno-feodalistler H-1B vizelerinin sürdürülmesini desteklerken Cumhuriyetçileri destekleyen birçok ABD şirketi de 100.000 ABD dolarlık başvuru ücretine karşı çıkmaktadır. Musk'ın bu tutumu ise H-1B vize sisteminin hem kendisine hem de şirketlerine önemli faydalar sağlamış olmasından kaynaklanmaktadır.²⁷

Başkan Trump, Eylül Bildirisi'nden önce ve sonra, aylar boyunca H-1B vizesi meselesinde kararsız bir tutum sergilemiş olsa da H-1B sistemini ciddi biçimde daraltan ve değiştiren bildiriye imzaladıktan kısa süre sonra, şaşırtıcı biçimde H-1B vizelerinin devamından yana daha açık bir tutum ortaya koymuştur. Trump'ın, tüm maaş düzeylerinde bu tür vize sahiplerinin ABD

²⁵ Shashank Bhatt, "Trump's 'No More India Hiring' Ultimatum: What It Means for India-US Tech Ties," *Outlook Business*, 25 Temmuz 2025, <https://www.outlookbusiness.com/explainers/trumps-no-more-india-hiring-ultimatum-what-it-means-for-india-us-tech-ties>, erişim tarihi: 30 Ocak 2026.

²⁶ Shweta Sharma, "Texas Man Arrested for Fatal Shooting of Indian Student During Violent Rampage," *The Independent*, 8 Ekim 2025, <https://www.independent.co.uk/news/world/americas/crime/texas-fort-worth-chandrashekar-pole-indians-shooting-b2841419.html>, erişim tarihi: 3 Şubat 2026.

²⁷ Press Trust of India, 'Elon Musk backs H-1B visas, says US benefited immensely from talented Indians' *The Economic Times* (New Delhi, 1 December 2025) <<https://economictimes.indiatimes.com/tech/tech-bytes/elon-musk-backs-h-1b-visas-says-us-benefited-immensely-from-talented-indians/articleshow/125684945.cms>> accessed 2 February 2026.

ekonomisinde kritik roller oynadığını ve onların yerine geçebilecek yeterli nitelikte Amerikalı çalışan bulunmadığını söylediği aktarılmıştır. Bu açıklama, MAGA hareketinin Düzey 1 ve 2²⁸ kademelerindeki bu tür işler için dahi Amerikalı çalışan arayışını boşa düşürmektedir. Bu durum, çoğunun bu tür BT veya yapay zekâ işlerini üstlenmek üzere eğitilemeyeceği söylenen MAGA tabanının beyaz işçi sınıfı kesimini daha da öfkelenmiştir. Bununla birlikte, Başkan Trump'ın ve kendisine sadık isimlerin yeni H-1B politikasına verdikleri desteğin, uygulamaya koyduğu 100.000 ABD doları tutarındaki yüksek ücretten kaynaklanmış olabileceği de düşünülmektedir. Bu ücretin 8 Haziran 2026 tarihli son federal mahkeme kararı nedeniyle tehlikeye girmesiyle birlikte, dünya, ABD Başkanı ve ekibinin hem karara karşı yapacakları temyiz başvurusunda hem de daha geniş anlamda nasıl tepki vereceğini bekleyip görmek zorunda kalacaktır.

B. ABD'ye Yönelik Ülke Dışı Hizmet Sunumunun Vergilendirilmesi

Bu makalede ele alınan ikinci Trump 2.0 odak alanı, ABD'de MAGA hareketinin çekirdek tabanı içinde offshoring karşıtı tepkinin güçlendiğini ve bunun süreceğini göstermektedir. Bu durum özellikle, Eylül 2025 tarihli H-1B politika değişikliğine doğrudan bir yanıt olarak, Küresel Yetkinlik Merkezleri ve veri merkezleri aracılığıyla Hindistan'da ve başka yerlerde (örneğin Kanada'da veya Güneydoğu Asya'nın bazı bölgelerinde) offshoring faaliyetlerinin artması hâlinde daha da belirginleşecektir. Nitekim ABD Kongresi'nde, bu tür offshoring uygulamalarını, bunlardan yararlanan ABD merkezli şirketler ve tüketiciler açısından daha maliyetli ve daha az cazip hâle getirmeyi amaçlayan bir yasa teklifi bulunmaktadır.

2025 yılında HIRE Yasası (Halting International Relocation of Employment Act, İstihdamın Uluslararası Yer Değiştirmesini Durdurma Yasası), Cumhuriyetçi Senatör Bernie Moreno (Ohio) tarafından ABD Kongresi Finans Komitesi'nde bir yasa teklifi olarak sunulmuştur. Önerilen yasa, ABD merkezli tüketicilere fayda sağlayan işler için dış kaynak kullanımı yoluyla yabancı hizmet sağlayıcılarına ödeme yapan ABD şirketlerine yüzde 25 oranında özel tüketim vergisi getirmeyi amaçlamaktadır.²⁹ Bu tür ödemeler veya ücretler için herhangi bir vergi indirimi öngörülmemektedir. Amaç, söz konusu hizmetleri daha pahalı hâle getirerek ABD şirketlerini yurt içinde istihdam yaratmaya zorlamaktır. ABD hükümetinin bu yolla elde edeceği vergi gelirlerinin, yurt içi işçi eğitim programını finanse etmek üzere kurulması önerilen yeni bir fon aracılığıyla kullanılması öngörülmektedir.³⁰

Önerilen yasa, sınır ötesi hizmet alımlarını yalnızca düzenlenmesi gereken bir konu olarak değil, vergilendirilmesi gereken bir sorun olarak çerçevelemektedir. Önerilen yasanın, ABD şirketlerinin yabancı bağlı kuruluşlarının yanı sıra üçüncü taraf tedarikçiler için de geçerli olması beklenmektedir. Vergi düzenlemesine ek olarak, ABD hükümetinin satın alma politikasının da federal kurumların hizmet alımlarını nasıl yeniden şekillendireceğini belirleyen yürütme kararlarına dayalı ve "Amerikan Malı Satın Al" yaklaşımıyla uyumlu bir tercih politikası çerçevesinde talebi yurt içi hizmet sağlayıcılarına yönlendirmesi beklenmektedir.

Önerilen yasa, offshore hizmet alımlarına doğrudan bağlayıcı kısıtlamalar getirmemekte, ancak bu tür offshore hizmetlere vergi yükümlülükleri koymaktadır. Yasa teklifi, birçok ABD iş çevresi tarafından eleştirilmiş olup, kabul edilmesi hâlinde bazı ABD-Hindistan teknoloji planlarını zayıflatacaktır. Bu nedenle, makalenin yazıldığı 2026 ortası itibarıyla ABD

²⁸ Zoe Richards, "Trump Calls H-1B Visas Necessary to Bring in 'Certain Talents' That He Says the US Lacks," *NBC News*, 12 Kasım 2025, <https://www.nbcnews.com/politics/immigration/trump-calls-h-1b-visas-necessary-bring-certain-talents-says-us-lacks-rcna243367>, erişim 31 Ocak 2026.

²⁹ Halting International Relocation of Employment Act, madde 2(a).

³⁰ ibid.

Kongresi'nde zorlu bir süreçle karşı karşıya kalmış ve kayda değer bir ilerleme sağlayamamıştır. Bu durum, teklifin önemli bir yasama ivmesinden yoksun olduğunu, ABD Kongresi'nde ortak sponsorlarının veya eşlik eden yasa tasarılarının bulunmadığını ve henüz Senato Finans Komitesi'nden çıkmadığını göstermektedir. Nitekim yasanın yavaş ilerleyen yasama süreci, kabul edilse bile bunun hızlı olmayacağına işaret etmektedir.

Bununla birlikte, kabul edilmesi hâlinde ABD sözleşmelerine ve şirketlerine büyük ölçüde bağımlı olan Hindistan'ın BT ve BPO sektörlerini önemli ölçüde etkileyeceğinden, Hintli şirketlerin ve Hindistan Hükümeti'nin bu konudaki gelişmeleri yakından ve dikkatle izlemesi yerinde olacaktır.³¹ Yasanın kabul edilmesi hâlinde, mali yaptırımların dış kaynak kullanımının efektif maliyetini yüzde 46-58'e kadar artırabileceği tahmin edilmektedir. Bu durum, Hindistan başta olmak üzere dış kaynak kullanımına büyük ölçüde bağımlı olan ABD BT ve iş hizmetleri sektörlerini önemli ölçüde etkileyecektir. Bununla birlikte, mevcut yasa teklifinin geniş ifadeler içermesi, ABD şirketlerinin yabancı bağlı kuruluşlarının ve GCC'lerin finansmanı gibi şirket içi operasyonel giderlerin yasa kapsamına girip girmeyeceğini belirsiz kılmaktadır.³²

C. Yeni ABD H-1B Politikası ve Olası HIRE Yasası'nın Hindistan ve ABD'deki Hintliler Açısından Sonuçları ve Olası İleriye Dönük Yollar

100.000 ABD doları tutarındaki H-1B vize ücretine karşı verilen son federal mahkeme kararına rağmen, Eylül 2025 tarihli Başkanlık Kararnamesi, ABD'deki Hintli STEM öğrenci-profesyoneller açısından belirsiz bir ortam yaratmıştır. Bu kişiler için H-1B vizesi bugüne kadar ABD'de kazançlı ve güvenli bir kariyere giden geleneksel yol olmuştur. H-1B vizesi, birçok Hintli için "beyin dolaşımı" açısından da sık kullanılan bir güzergâh niteliği taşımıştır. Bu süreç hem söz konusu kişilere hem de bazı durumlarda belirli ölçüde ülkenin bütününe fayda sağlamıştır. Ancak ileriye dönük olarak artık bunların hiçbirinin açık biçimde geçerli olacağı söylenemez. Bu durum, önemli miktarda krediyle ABD'de yükseköğretime başlamış birçok öğrenciyi, kendileri ve aileleri açısından nasıl geri ödeneceği belirsiz olan büyük bir borç yüküyle baş başa bırakmaktadır. Buna ek olarak, bu öğrencilerin Hindistan'da ya da başka bir yerde izleyecekleri gelecekteki kariyer yolu da belirsizleşmektedir. Ayrıca Hindistan bir bütün olarak, H-1B "beyin dolaşımı" paradigmasının bugüne kadar ülkeye sağladığı yatırım, entelektüel birikim, bilgi ve deneyim değerinden artık yararlanamayacaktır.

Yeni H-1B politikasının, ABD merkezli oğullarından ve kızlarından gelen döviz transferlerine bağımlı olan Hintli aileler açısından da önemli olumsuz sonuçları bulunmaktadır. Ancak bu etki hemen değil, kademeli olarak hissedilecektir. Yurt dışından gelen döviz transferlerinin önemli ölçüde azalması, Hindistan hükümetinin makroekonomik dengelerini ve istikrarını da olumsuz etkileyecektir. Zira bu tür döviz transferleri, yıllar içinde Hindistan'ın genel ve kronik ticaret açıklarını ve ödemeler dengesi (BoP) sorunlarını dengelemede önemli bir rol oynamıştır.

Son tahminler, Hindistan'ın 2024 yılında dünyada en fazla döviz transferi alan ülke olmayı sürdürdüğünü göstermektedir. Hindistan, bu konumunu 25 yılı aşkın süredir korumaktadır ve son yıllarda ABD'den gelen döviz transferleri özellikle öne çıkmaktadır.³³ State Bank of India

³¹ Deloitte Development LLC, "2025 Deloitte's Global Business Services (GBS) Survey," 2025, <https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone3/us/en/docs/services/2025/us-2025-deloitte-global-business-services-survey-results.pdf>, erişim tarihi: 3 Şubat 2026.

³² "HIRE Act Proposes 25 Percent Excise Tax on Outsourcing Payments," *Cullen and Dykman LLP*, 7 Ekim 2025, <https://www.cullenllp.com/blog/hire-act-proposes-25-percent-excise-tax-on-outsourcing-payments/>, erişim tarihi: 12 Haziran 2026.

³³ Dilip Ratha, Sonia Plaza ve Eung Ju Kim, "In 2024, Remittance Flows to Low- and Middle-Income Countries Are Expected to Reach \$685 Billion, Larger than FDI and ODA Combined," *World Bank Blogs*, 18 Aralık 2024, <https://blogs.worldbank.org/en/peoplemove/in-2024--remittance-flows-to-low--and-middle-income-countries-ar>,

(SBI) araştırması, 2026 mali yılında (FY) toplam döviz transferlerinin 137-140 milyar ABD doları aralığında gerçekleşeceğini öngörmektedir. Bu rakam, döviz transferlerinin 118,7 milyar ABD doları olarak tahmin edildiği 2024 mali yılına kıyasla kayda değer bir artışa işaret etmektedir.³⁴ ABD, son dönemde Hindistan'a yönelik döviz transferlerinin tek başına en büyük kaynağı olmuş ve 2024 mali yılında toplam gelen döviz transferlerinin yüzde 27,7'sini oluşturmuştur. ABD'nin payı da hızla artmaktadır; nitekim bu oran yalnızca üç yıl içinde, 2021 mali yılındaki yüzde 23,4 seviyesinden belirgin biçimde yükselmiştir.³⁵

Bu durum büyük ölçüde, H-1B vizesi sahipleri de dahil olmak üzere ABD'deki yüksek nitelikli ve yüksek ücretli Hint diasporasından gelen döviz transferlerini yansıtmaktadır. Bu kişiler, Hindistan'a gelen döviz transferlerinin geleneksel olarak başlıca kaynağı olan Körfez ülkelerindeki daha düşük nitelikli işgücüne kıyasla kişi başına önemli ölçüde daha fazla katkıda bulunmaktadır. Önümüzdeki mali yıllarda, ABD'de çalışan Hintli H-1B profesyonellerinin sayısında ve bugüne kadar artış eğiliminde olan kişi başına döviz transferlerinde kayda değer bir düşüş yaşanması beklenmektedir. Bu gelişme, Batı Asya/Körfez krizi ile Hindistan rupisindeki ciddi değer kaybı nedeniyle zaten baskı altında bulunan ekonomi açısından son derece olumsuz bir döneme denk gelecektir. Dolayısıyla Hindistan'ın ödemeler dengesi üzerindeki etkisinin orantısız ölçüde büyük olması beklenmektedir. Normal koşullarda Hindistan rupisi değer kaybettiğinde, ABD doları karşısındaki daha düşük değerini telafi etmek için döviz transferleri artar; ancak bunun önümüzdeki birkaç yıl içinde gerçekleşmesi muhtemel görünmemektedir. Gelen döviz transferlerine dayanarak açığı kapatmaya almış olan Hindistan'ın büyüyen ticaret açıklarını dengelemesi de daha zor hâle gelecektir.

ABD'ye yönelik nitelikli Hint göçünün; H-1B vizesi sayılarındaki azalma ve gecikmeler ile Green Card başvurularındaki birikimin süreçleri daha da uzatması nedeniyle yavaşlaması hâlinde, Hindistan'ın bugüne kadar en çok dayandığı yüksek nitelikli göç kanalı uzun vadede ciddi ve yapısal zorluklarla karşı karşıya kalacaktır. Ayrıca hem öğrenci vizelerinin verilmesi hem de lisans ve lisansüstü eğitim için ABD'deki yeni Hintli öğrenci kayıtları üzerinde önemli bir olumsuz etki ortaya çıkacaktır. Bu durum kısmen, özellikle ABD'ye STEM alanlarında eğitim almak ve ardından ABD teknoloji sektörüne katılmak amacıyla gitmeyi planlayan birçok öğrencinin başvuru yapma konusunda isteksiz davranmasından kaynaklanacaktır. Bunun gerçek etkisinin tam anlamıyla hissedilmesi yıllar, hatta belki on yıl veya daha uzun bir süre alacak olsa da 2025 verileri, 2025 Güz Dönemi için hem ABD öğrenci vizelerinde hem de kayıtlarda kayda değer bir düşüş olduğunu şimdiden göstermiştir.³⁶ ABD'deki yeni uluslararası öğrenci kayıtlarının, yalnızca Hindistan'dan gelen öğrencilerle sınırlı olmaksızın, daha sıkı vize politikaları ve değişen ABD göçmenlik yasaları nedeniyle 2026 Güz Dönemi için önemli ölçüde düştüğü, yüzde 9 ila 20 arasında azaldığı tahmin edilmektedir.³⁷ ABD'deki Hintli öğrenci kayıtlarında da önemli bir değişim yaşanmıştır. Dışişleri Bakanı tarafından Hindistan Parlamentosu'nda paylaşılan verilere göre, ABD'deki toplam Hintli öğrenci sayısı yüzde 6,9

erişim tarihi: 2 Şubat 2026; Migration Data Portal, "Remittances," *Migration Data Portal*, 2024, <https://www.migrationdataportal.org/themes/remittances-overview>, erişim tarihi: 12 Haziran 2026.

³⁴ Reserve Bank of India, *Sixth Round of India's Remittances Survey 2023-24*, *RBI Monthly Bulletin*, Mart 2025; ANI, "India's Remittances to Reach Record USD 140 Billion in FY26: SBI Research," *ANI News*, 10 Nisan 2026, <https://aninews.in/news/business/indias-remittances-to-reach-record-usd-140-billion-in-fy26-sbi-research20260410151511/>, erişim tarihi: 12 Haziran 2026.

³⁵ ibid.

³⁶ Julie Baer ve Sumerya Ekin, "Fall 2025 Snapshot on International Student Enrollment," *Institute of International Education*, Kasım 2025, <https://iie.widen.net/s/xd9xrsft6q/iie-fall-2025-snapshot-full-report>, erişim tarihi: 27 Ocak 2026.

³⁷ Laura Spitalniak, "The State of International Enrollment in 6 Charts," *Higher Ed Dive*, 8 Haziran 2026, <https://www.highereddive.com/news/the-state-of-international-enrollment-in-6-charts/821753/>, erişim tarihi: 12 Haziran 2026.

azalarak 2025'teki 378.787³⁸ seviyesinden Şubat 2026 itibarıyla 352.644'e gerilemiştir. Bu düşüş, Trump 2.0 Yönetimi'nin daha sıkı göçmenlik kuralları ve genişletilmiş tarama süreçleriyle ilişkilendirilmiştir. 2025-26 akademik yılı, ABD'deki Hintli öğrenci kayıtları ve F-1 öğrenci vizesi onaylarında son on yılı aşkın sürenin en keskin yıllık düşüşüne işaret etmiştir.³⁹

Krizler aynı zamanda fırsatları da beraberinde getirir. Hindistan ve Hintlilerin de ortaya çıkan bu durumu uygun iç reformlar yoluyla bir fırsata dönüştürmeye çalışması gerekecektir. İlk zorluk ve strateji, Hindistan hükümetinin hükümetlerin onlarca yıl önce yapmış olması gereken şeyi yapması olacaktır. Hükümetin, lise eğitimi tamamlayan gençler için daha elverişli, daha destekleyici ve yeterli kaynaklarla desteklenen bir akademik, araştırma ve yüksek teknoloji istihdam ekosistemi oluşturması acil bir gereklilik hâline gelecektir. Bu çaba, mevcut üç eksikliği gidermeyi amaçlamalıdır: lisans düzeyinde ABD, Birleşik Krallık, Avrupa, Kanada, Avustralya, Singapur ve diğer ülkelere yönelen öğrenci akışındaki artışı durdurmalı; mezuniyet sonrasında Hindistan'ın en yetenekli insan kaynağını ülkede tutacak, elverişli ve iyi ücretlendirilen bir akademik ve yüksek teknoloji istihdam ortamı yaratmalı; hâlihazırda ABD'de ve başka ülkelerde yüksek teknoloji sektöründe ve önde gelen akademik kurumlarda bulunan yüksek nitelikli Hintlileri ve Hint kökenli Amerikalıları, ekonomiye ve yüksek teknoloji sektörüne doğrudan katkı sunmaları için ana vatanlarına veya köken ülkelerine geri çekmelidir.

Bu üç hedefin tümünün gerçekleştirilebilmesi için gerekli koşulları yaratmak, özellikle de yüksek teknoloji alanında küresel ölçekte öncü araştırmalar yapma konusunda tam özgürlüğe sahip birinci sınıf üniversiteler oluşturmak oldukça zorlu bir taleptir ve kolay olmayacaktır. Bunun nedeni, hem hükümetin ve özel sektörün GSYH içindeki pay olarak Ar-Ge'ye ayırdığı öncelikli kaynakların sınırlı olması hem de ülkedeki mevcut siyasi ortamdır. Bu siyasi ortam, hükümetin birçok Hintli ve Hint kökenli akademisyen ile üniversite üzerinde ifade özgürlüğüne yönelik kontroller uygulamasına, bazı akademisyenlerin yargılanmadan hapsedilmesine, bazı durumlarda ise Hint kökenli yabancı akademisyenlerin Overseas Citizen of India (OCI) kartlarının iptal edilmesine yol açmıştır. Ayrıca üniversiteler, misilleme korkusuyla otosansür uygulamaktadır.

Bununla birlikte, Hindistan'ın bunu en öncelikli meselelerden biri olarak ele alması elzemdir. Böylece en nitelikli Hint vatandaşlarının ve Hint kökenli Amerikalı ya da başka uyruklardan gelen BT, STEM ve sosyal bilimler yeteneklerinin Hindistan'a dönmesi veya göç etmek ya da Kanada, Avrupa, Avustralya hatta Çin'e yönelmek yerine ülkede kalması mümkün hâle gelebilir.⁴⁰ Bu ülkelerin birçoğu, artık ABD'de kendilerini hoş karşılanmış hissetmeyen yüksek nitelikli bireyleri çekmek için yeni vize programları oluşturmuştur. Çin'in K vizesi ile Birleşik Krallık ve Kanada'nın ABD'den ayrılmak isteyen H-1B vizesi sahiplerine yönelik özel açıklığı buna örnek gösterilebilir.⁴¹

Bu bağlamda, AB-Hindistan 2016 Göç ve Hareketlilik Ortak Gündemi'nin (CAMP) memnuniyetle karşılanması gerekir. Söz konusu gündem, öğrenciler, araştırmacılar ve profesyonellerin hareketliliğini kolaylaştırmaya yönelik Ocak 2026 tarihli dönüm noktası

³⁸ Press Trust of India, "Indian Students Enrollment to US Institutions Drops by 6.9%: Govt in RS," *The Economic Times*, 2 Nisan 2026, <https://economictimes.indiatimes.com/nri/study/indian-students-enrolment-to-us-institutions-drops-by-6-9-govt-in-rs/articleshow/129980834.cms?from=mdr>, erişim tarihi: 12 Haziran 2026.

³⁹ ibid.

⁴⁰ Fabian Grimm ve Francesco Farne, "Global Talent Finds New Homes as the US Loses Its Pull," *IMD World Competitiveness Centre*, 30 Eylül 2025, <https://www.imd.org/ibyimd/talent/global-talent-finds-new-homes-as-the-us-loses-its-pull/>, erişim 4 Şubat 2026.

⁴¹ Eduardo Baptista, "China's New K Visa Beckons Foreign Tech Talent as US Hikes H-1B Fee," *Reuters* (Pekin), 29 Eylül 2025, <https://www.reuters.com/sustainability/sustainable-finance-reporting/chinas-new-k-visa-beckons-foreign-tech-talent-us-hikes-h-1b-fee-2025-09-29/>, erişim 26 Ocak 2026.

niteliğindeki yeni bir anlaşmayla güçlendirilmiştir. Bu anlaşma, daha geniş AB-Hindistan stratejik ortaklığının temel bir parçası olarak kabul edilmiş olup, Ocak 2026'da sonuçlanan AB-Hindistan Serbest Ticaret Anlaşması'ndan (STA) ayrı ancak ona paralel bir nitelik taşımaktadır.⁴²

CAMM'in Ocak 2026'da güncellenmesi, doğru yönde atılmış bir adım olsa da ne bu güncelleme ne de 100.000 ABD doları tutarındaki H-1B vize ücretinin olası kaldırılması, ABD H-1B krizinden çıkış için kolay veya elverişli bir yol ya da kısa vadeli bir alternatif olarak görülmelidir. CAMM açısından bunun nedeni, STA'nın hâlen bir "niyet" düzeyinde olması ve en az bir yıl boyunca yürürlüğe girmeyecek olmasıdır. Her iki tarafta da tamamlanmamış çok sayıda bürokratik sürecin yanı sıra, AB'nin 27 üyesinin tamamının resmî onayı gerekmektedir. Ayrıca Avrupa Parlamentosu'nun onayı da gereklidir ki bu süreç, özellikle göç ve hareketlilik alanlarında basit veya kolay olmayacaktır. CAMM düzenli göçü kolaylaştırmaya, Hintli öğrenciler için "sınırsız" hareketlilik imkânı sunmaya ve düzensiz göçü ortaklık yaklaşımı üzerinden yönetmeye odaklanırken,⁴³ hem Hindistan hükümetinin hem de Hint vatandaşlarının, birçok Avrupa ülkesinde köklü ve uzun süredir devam eden göç karşıtı duyguların varlığının farkında olması yerinde olacaktır. Bu duygular, MAGA hareketi ile Başkan Trump ve Yönetimi tarafından desteklenen ve teşvik edilen aşırı sağcı Make Europe Great Again (MEGA) hareketinin Batı ve Doğu Avrupa genelinde güçlenmesi sonucunda son dönemde daha da pekişmiştir.⁴⁴

Bu göçmen karşıtı duygular, çok yakın zamanda onaylanan ve 12 Haziran 2026'da yürürlüğe giren Avrupa Birliği'nin (AB) dönüm noktası niteliğindeki Göç ve İltica Paketi'nin hem nedeni olmuş hem de bu pakta yansımıştır. Söz konusu pakt, AB'nin sınır yönetimi, iltica başvurularının işlenmesi ve üye devletler arasında sorumluluk paylaşımı düzenlemelerini yeniden yapılandırmakta ve sıkılaştırmaktadır. Mevzuat, zorunlu sınır taraması (kimlik, güvenlik, sağlık), başarısız başvuru sahiplerinin sınır dışı edilmesini de içeren hızlandırılmış iltica prosedürleri ve kriz kuralları gibi çeşitli önemli değişiklikler getiren, birbiriyle bağlantılı 10 yasadandır.⁴⁵

Trump 2.0'ın Hindistan hizmetler sektörü genelinde yol açtığı zorlukları ele almak için gerekli ikinci zorluk ve strateji, ABD pazarına yönelik ihracat bağımlılığını azaltmak amacıyla pazarların acilen çeşitlendirilmesidir. Bu süreçte Kanada, Avrupa Birliği, Birleşik Krallık (BK), Çin, Doğu ve Güneydoğu Asya, Avustralya ve Yeni Zelanda'ya özellikle öncelik verilmelidir. Buna ek olarak Hindistan'ın, 2020 yılında Bölgesel Kapsamlı Ekonomik Ortaklık'ın (RCEP) kurucu üyesi olmama yönündeki hatalı kararını yeniden değerlendirmesi gerekmektedir. Bu karar, Hindistan'ın ileride pişmanlık duyacağı stratejik bir hata olarak değerlendirilmelidir.⁴⁶ Bu bağlamda, Hindistan ile yakın zamanda mutabakata varılan Birleşik Krallık, Yeni Zelanda ve

⁴² Press Trust of India, "India, EU Seal Landmark Mobility Pact; Indian Professionals, Students Set to Benefit," *Economic Times*, 27 Ocak 2026, <https://economictimes.indiatimes.com/nri/study/india-eu-seal-landmark-mobility-pact-indian-professionals-students-set-to-benefit/articleshow/127642725.cms?from=mdr>, erişim 6 Şubat 2026.

⁴³ ET Online, "India-EU FTA: EU Commits to Uncapped Mobility for Indian Students," *Economic Times*, 27 Ocak 2026, <https://economictimes.indiatimes.com/nri/study/india-eu-mobility-pact-aims-to-ease-movement-of-indian-students/articleshow/127607591.cms>, erişim 3 Şubat 2026.

⁴⁴ David Latona, "Orban, Le Pen Hail Trump at Far-Right 'Patriots' Summit in Madrid," *Reuters* (Madrid, 9 Şubat 2025), <https://www.reuters.com/world/europe/orban-le-pen-hail-trump-far-right-patriots-summit-madrid-2025-02-08/>, erişim 6 Şubat 2026.

⁴⁵ European Commission, "Questions and Answers on the Pact on Migration and Asylum" (MEMO/26/1286, 10 Haziran 2026), https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ganda_26_1286, erişim 14 Haziran 2026.

⁴⁶ Aditi Ray Chowdhary, "India May Consider Re-joining RCEP: What's Pushing India's Comeback to the Trade Bloc After 5 Years?" *Outlook Business* (21 Ağustos 2025), <https://www.outlookbusiness.com/economy-and-policy/india-may-consider-re-joining-rcep-whats-pushing-indias-comeback-to-the-trade-bloc-after-5-years>, erişim 6 Şubat 2026.

AB serbest ticaret anlaşmaları memnuniyetle karşılanmalı ve mümkün olan en kısa sürede aktif biçimde uygulanmalıdır. Bununla birlikte, bu anlaşmalar Hindistan'ın RCEP'ye katılmamış olmasının zayıf ikameleri niteliğindedir. Ayrıca, yukarıda belirtilen nedenlerle AB STA'sının resmî olarak yürürlüğe konulması en az bir yıl sürecektir.⁴⁷

Hindistan'ın hizmetleri açısından ABD pazarının yerini doldurmak kolay olmayacaktır. Bunun nedeni, Hindistan'ın hizmet ihracatı bakımından bu pazara yüksek düzeyde bağımlı olması ve ABD'nin yüksek teknoloji sektörlerindeki hâkimiyetinin sürmesidir. Hindistan-ABD İkili Ticaret Anlaşması (BTA) ise hizmetlerden ziyade esas olarak malları kapsamaktadır. Hindistan'dan bazı hizmet tavizleri talep edilmiş ve Hindistan bu tavizlerin bir kısmını vermiş olsa da önerilen BTA, bu makalenin ilerleyen bölümlerinde tartışılan nedenlerle, Hindistan'ın ABD'den H-1B vizesi politikalarının eski hâline döndürülmesini ya da başka hizmet tavizleri elde etmesini sağlayacak olası bir yol olarak görünmemektedir. Bu nedenle, Hindistan'ın orta ve uzun vadede böyle bir hizmet ihracatı çeşitlendirme stratejisini uygulaması elzemdir. Nitekim bunun son on yılda yapılmamış olması kısa görüşlü bir tutum olmuştur.

Üçüncü zorluk ve strateji, Hindistan'dan daha fazla ülke dışı hizmet sunumu yapılmasına öncelik verilmesidir. Bunun başarısı, ilk strateji setinin bazı unsurlarının başarısına önemli ölçüde bağlı olacaktır; çünkü Hindistan'da çok daha elverişli bir istihdam, araştırma ve teknoloji ortamının oluşturulmasını gerektirecektir. Hindistan'daki GCC'lerin sayısının ve rollerinin genişletilmesi, bu stratejinin kritik bir unsuru olacaktır.

III. Hindistan-ABD İkili Ticaret Anlaşması (BTA) Müzakerelerinde Hizmetler

Dijital ticaret ve hizmetler, devam eden ve uzayan Hindistan-ABD BTA müzakerelerinde merkezi bir yer tutmamıştır; çünkü müzakerelerin odağı hizmetlerden ziyade "mallar" üzerindedir. Bununla birlikte, Hindistan'ın 2025-26 ve 2026-27 mali yıllarına ilişkin Birlik Bütçesi açıklamalarının açıkça gösterdiği ve ABD Beyaz Sarayı tarafından yayımlanan 6 Şubat 2026 tarihli ABD-Hindistan Ortak Açıklamasının daha da belirgin biçimde ortaya koyduğu üzere,⁴⁸ hizmet ticareti BTA'nın kendisine dâhil olmaya başlamıştır. Ayrıca, önümüzdeki birkaç ay içinde yapılması beklenen sonraki BTA açıklamalarında hizmet ticaretinin daha kapsamlı biçimde ele alınması beklenmektedir. Ancak bunun büyük ölçüde ABD lehine gerçekleşeceği anlaşılmaktadır.

Hizmet ticareti bağlamında ABD, Hindistan verilerine daha geniş erişim için baskı yapmaktadır. Bu durum, söz konusu verilerin ülke içinde saklanmasını zorunlu kılan Hindistan'ın katı veri yerelleştirme kurallarına meydan okumaktadır. Bu konu, Trump 1.0 döneminde Hindistan ile ABD arasında başlıca gerilim kaynaklarından biri olmuştur. 20 Ocak 2025'te başlayan Trump 2.0 döneminde ABD baskısı ve misillemesi ihtimalini öngören Hindistan, önleyici bir adım olarak, 2025 Nisan ayı itibarıyla çevrim içi reklamlar için yerleşik olmayan bir hizmet sağlayıcıya yıllık 1 lakh rupiyi (yaklaşık 1.050 ABD doları) aşan ödemeler üzerinden alınan ve kamuoyunda "Google Vergisi" olarak adlandırılan yüzde 6 oranındaki Eşitleme Vergisi'ni kaldırmıştır. Bu ifade, 2016'dan beri yürürlükte olan çevrim içi dijital reklamlara yönelik eşitleme vergisini ifade etmektedir. Bu adım, Hindistan'ın 2025 Finans Yasa Tasarısı'nda yaptığı

⁴⁷ "India-New Zealand Free Trade Agreement: One of India's Fastest-Concluded FTAs," *Press Information Bureau*, 22 Aralık 2025,

<https://www.pib.gov.in/PressNoteDetails.aspx?id=156654&NotelId=156654&ModuleId=3®=3&lang=1>, erişim tarihi: 6 Şubat 2026.

⁴⁸ The White House, "United States-India Joint Statement," 6 Şubat 2026, <https://www.whitehouse.gov/briefings-statements/2026/02/united-states-india-joint-statement/>, erişim tarihi: 6 Şubat 2026.

değişikliklerin bir parçasıydı.⁴⁹ Hizmetler alanında ABD'ye verilen bu taviz, 1 Şubat 2026 tarihli en son Birlik Bütçesi açıklamasında daha da pekiştirilmiştir. Bu açıklamada Birlik Maliye Bakanı Nirmala Sitharaman, küresel ölçekte bulut hizmetleri sunan yabancı şirketler için 2047'ye kadar geçerli olacak 20 yıllık bir vergi muafiyeti ilan etmiştir.⁵⁰ Bu imkândan yalnızca Hindistan'da MeitY tarafından bildiri yapılmış bir veri merkezi kuran yabancı şirketler yararlanabilecektir. Bu şirketlerin küresel gelirleri açısından ise bundan böyle Hindistan'da vergilendirme riski bulunmayacaktır.⁵¹ Bu düzenleme, söz konusu alanda faaliyet gösteren ABD şirketlerine orantısız biçimde fayda sağlayacaktır ve hâlen uzayan müzakereleri devam eden BTA kapsamında ABD'nin taleplerinden biriyle uyumludur.

Hindistan-ABD BTA sürecindeki gecikmelere, müzakerelerin askıya alınmasına ve belirsizliklere rağmen, Hindistan'ın ABD'ye verdiği bu tek taraflı tavizler hâlihazırda yapılmış, 2026-27 Birlik Bütçesi aracılığıyla yasal zemine oturtulmuş ve uygulanmaya başlanmıştır. Süreç, Haziran 2026'nın ikinci haftasında, aşağıda daha ayrıntılı ele alınacağı üzere, Hürmüz Boğazı ve Umman Körfezi yakınlarında ticari bir gemide bulunan üç Hintli sivil denizcinin ABD donanması tarafından öldürülmesinin ardından daha da karmaşık hâle gelmiştir. Dolayısıyla bu tavizlerden geri dönüş artık mümkün görünmemektedir.

BTA'nın geçici olarak sonuçlandığı, 2026-27 Birlik Bütçesi açıklamasından kısa süre sonra, 2026 Şubat ayı başlarında, zamanından önce ilan edilmiş olsa da⁵² aslında sonuçlanmış değildir. Ayrıca, 2026 Şubat ayının ilerleyen günlerinde ABD Yüksek Mahkemesi'nin, Trump'ın ABD'nin 1977 tarihli Uluslararası Acil Ekonomik Yetkiler Yasası (IEEPA) kapsamında dünya genelinde tek taraflı olarak uyguladığı tarifeleri bir vergi olarak nitelendiren ve Kongre tarafından onaylanmadıkları için hukuka aykırı olduklarına hükmeden kararı,⁵³ yalnızca Trump Yönetimi'nin hukuka aykırı tarifelerini değil, aynı zamanda esasen bu hukuka aykırı tarifelere dayanan Hindistan-ABD BTA'sını ve ABD'nin birçok başka ülkeyle yaptığı ticaret anlaşmasını da altüst etmiş ve fiilen geçersiz kılmıştır.

BTA, ABD Yüksek Mahkemesi kararının doğrudan sonucu olarak Şubat 2026'dan bu yana çıkmaza girmiştir ve henüz yeniden canlandırılıp başarıyla sonuçlandırılmamıştır. Malezya gibi ülkeler ABD ile yürüttükleri BTA sürecinden çekilirken Hindistan, müzakerelere devam edeceğini belirtmiştir. Kararın ardından Trump Yönetimi, ABD'nin 1974 tarihli Ticaret Yasası'nın 122. maddesi kapsamında geçici, tüm ürünlere uygulanan sabit yüzde 10'luk bir tarifeye geri dönmüştür. Ancak bu yeni tarifelerin Başkanlık yetkisiyle yalnızca ara ve geçici bir tedbir olarak uygulanmasına izin verilmektedir ve söz konusu tarifelerin 24 Temmuz 2026'da sona ermesi öngörülmektedir.

⁴⁹Aftab Ahmed ve Manoj Kumar, "India to Scrap Digital Ad Tax, Easing US Concerns," *Reuters*, 25 Mart 2025, <https://www.reuters.com/world/india/india-proposes-remove-equalisation-levy-digital-services-government-source-says-2025-03-25/>, erişim tarihi: 4 Şubat 2026.

⁵⁰Aditi Shah ve Dhvani Pandya, "India Gives 20-Year Tax Holiday to Foreign Firms Using Local Data Centres," *Reuters*, 1 Şubat 2026, <https://www.reuters.com/world/india/india-gives-20-year-tax-holiday-foreign-firms-using-local-data-centres-2026-02-01/>, erişim tarihi: 6 Şubat 2026.

⁵¹Press Trust of India, "No Tax Risk for Foreign Companies Setting Up Data Centres in India Under New Budget Proposal: Finance Ministry Sources," *The Economic Times*, 4 Şubat 2026, <https://economictimes.indiatimes.com/nri/study/india-eu-mobility-pact-aims-to-ease-movement-of-indian-students/articleshow/127607591.cms>, erişim tarihi: 6 Şubat 2026.

⁵²T. C. A. Sharad Raghavan, "India-US Trade Deal: Joint Statement in 'Four to Five Days', Legal Agreement by Mid-March, Says Piyush Goyal," *The Hindu*, 5 Şubat 2025, <https://www.thehindu.com/business/india-us-trade-deal-piyush-goyal-tariffs-joint-statement-legal-agreement/article70594904.ece>, erişim tarihi: 6 Şubat 2026.

⁵³Congressional Research Service, "Supreme Court Rules Against Tariffs Imposed Under the International Emergency Economic Powers Act," *Congress.gov*, 23 Şubat 2026, <https://www.congress.gov/crs-product/LSB11398>, erişim tarihi: 12 Haziran 2026.

Bunu dikkate alan Amerika Birleşik Devletleri Ticaret Temsilciliği (USTR), eş zamanlı olarak 1974 tarihli ABD Ticaret Yasası kapsamında iki aşamalı bir 301. madde soruşturması başlatmıştır. İlk aşama, Çin ve Hindistan dâhil olmak üzere 16 büyük ekonomiye öncelik vermekte ve bu ülkeleri imalat sanayisinde yapısal kapasite fazlasına yol açmakla suçlamaktadır. İkinci aşama ise çalışma standartlarının uygulanmasına odaklanmakta ve yine Çin ile Hindistan'ın da aralarında bulunduğu 60 ülkeyi kapsamaktadır. Bu ülkeler, zorla çalıştırmaya karşı çalışma standartlarını uygulamamakla suçlanmaktadır.

Birinci aşamaya ilişkin soruşturma, bu metnin yazıldığı tarih itibarıyla sonuçlanmamış olup, herhangi bir yeni ek vergi ya da spesifik tarife kesinleştirilmemiş veya uygulanmamıştır. Bununla birlikte soruşturma, Hindistan'ın da dâhil olduğu 16 ülkedeki devlet politikalarını, sanayi sübvansiyonlarını ve hükümet müdahalelerini aktif biçimde incelemektedir. Soruşturma; alüminyum, çelik, yarı iletkenler, güneş modülleri, otomotiv, tekstil ve kimya gibi kilit imalat sanayi sektörlerine odaklanmaktadır.

USTR'nin ikinci aşamaya ilişkin raporu, hedef alınan ülkelerin, ABD'nin zorla çalıştırma yoluyla üretilmiş mallar olarak değerlendirdiği ve ithalatçılar ile küresel tedarik zincirleri açısından uyum riskleri yaratan ürünlerin üretimini ve dolaşımını önlemek için, USTR'nin değerlendirmesine göre, yeterli çabayı gösterip göstermediğini değerlendirmektedir. USTR soruşturmasının bu aşaması 2 Haziran 2026'da sonuçlanmış ve Hindistan dâhil bu ülkelerin çoğunun, zorla çalıştırma yoluyla üretilmiş mallara yönelik ithalat kısıtlamalarını etkin biçimde benimseyemediği veya uygulayamadığı sonucuna varmıştır. Bunun sonucunda iki kademeli ilave ad valorem gümrük vergisi önerilmiştir: Hindistan dâhil 54 ülke için, zorla çalıştırma yoluyla üretilmiş mallara ilişkin yeterli ithalat kısıtlamalarını benimsemekte veya uygulamakta başarısız oldukları gerekçesiyle yüzde 12,5 oranında ek gümrük vergisi önerilmiştir. Pakistan, Endonezya ve Meksika dâhil 6 ekonomi için ise yüzde 10 oranında ek gümrük vergisi önerilmektedir; USTR'ye göre bu ekonomiler kısmi yasaklar benimsemiş ya da bu konuda ABD'ye karşı ticaret anlaşmasına dayalı taahhütlerde bulunmuş, ancak bunları etkili biçimde uygulamakta başarısız olmuştur.⁵⁴

Misilleme tarifeleri uygulamak yerine Hindistan'ın ilk tercihi, devam eden BTA müzakereleri sırasında zorla çalıştırmanın düzenlenmesine ilişkin ülkenin hukuki çerçevesini USTR'ye sunarak bu vergilerden tamamen kaçınmak olacaktır. Bunun USTR'yi ikna etmemesi hâlinde ise Hindistan, hiç şüphesiz, en azından Hindistan-ABD BTA'sı yoluyla ikinci ülke kategorisine geçmeye çalışacaktır.

BTA'nın sonuçlandırılması, artık yalnızca Hindistan hakkında yürütülen 301. Madde soruşturmaları nedeniyle değil, daha yakın tarihte, 10 Haziran 2026'dan itibaren ABD donanmasının Hürmüz Boğazı ve Umman Körfezi yakınlarında üç Hintli sivil denizciyi öldürmesi ve yine Hintli sivil denizcilerin bulunduğu en az iki diğer ticari tanker veya gemiye yönelik tekrarlanan füze saldırıları nedeniyle de siyasi açıdan daha karmaşık bir hâl almıştır.⁵⁵ ABD'nin İran limanları ve petrolüne yönelik tek taraflı ablukasını uygulamak amacıyla gerçekleştirilen bu saldırılar, Hindistan'ı ABD hükümeti ve Trump yönetimi nezdinde resmî

⁵⁴ Office of the United States Trade Representative, "Acts, Policies, and Practices of Various Economies Related to the Failure to Impose and Effectively Enforce a Prohibition on the Importation of Goods Produced with Forced Labor," 2026,

<https://ustr.gov/sites/default/files/files/Press/Releases/2026/USTR%20Report%20Sec%20301%20FL%20301%206-2-26%20FINAL%20for%20upload.pdf>, erişim tarihi: 11 Haziran 2026.

⁵⁵ The Wire Staff, "India Summons US Diplomat, Lodges Fresh Protest after Third Tanker Attack," The Wire, 12 Haziran 2026, <https://thewire.in/world/india-summons-us-diplomat-lodges-fresh-protest-over-third-tanker-attack>, erişim tarihi: 12 Haziran 2026.

protestolarda bulunmaya zorlamıştır. Bu protestolar ilk olarak, ABD Büyükelçisi'nin bulunmadığı bir dönemde, Yeni Delhi'deki ABD Maslahatgüzarı aracılığıyla iki kez iletilmiş; ardından 12 Haziran'da Hindistan Dışişleri Bakanı Jaishankar tarafından Finlandiya'dan yapılan bir telefon görüşmesiyle ABD'li mevkidaşı Dışişleri Bakanı Marco Rubio'ya doğrudan aktarılmıştır.⁵⁶

Bununla birlikte mesele henüz çözüme kavuşmamış olup, ABD Dışişleri Bakanı Marco Rubio'nun Hint mevkidaşına verdiği sert yanıt nedeniyle daha da derinleşen zorlu bir çıkmaza girmiştir. Rubio, kamuoyuna yaptığı kesin açıklamada, söz konusu bölgede bulunan tüm ticari gemilerin ABD kuvvetleri tarafından verilen talimatlara derhâl uyması gerektiğini ve bu talimatlardan hiçbir şekilde sapılmasına müsamaha gösterilmeyeceğini açıkça ifade etmiştir.⁵⁷

Bu arada USTR, mevcut ek vergilerin 24 Temmuz 2026'da sona ermesinin hemen ardından yürürlüğe girmek üzere, 60 ülkeye yüzde 10 ila yüzde 12,5 arasında değişen yeni tarifeler uygulanmasını önermiştir. Önerilen bu 301. Madde tarifelerine ilişkin kamuoyu görüşleri 6 Temmuz 2026'ya kadar kabul edilmekte olup, duruşmaların bir sonraki gün yapılması planlanmaktadır. Hindistan'ın haksız ticaret uygulamalarında bulunduğu USTR tarafından tespit edilmiştir.⁵⁸

ABD'ye yönelik hizmet ihracatına ve Beyaz Saray'ın 6 Şubat 2026 tarihli Hindistan-ABD BTA'sına ilişkin Geçici Çerçeve Anlaşması duyurusuna geri dönüldüğünde, Hindistan'ın ayrıca, "ABD bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) ürünlerinin pazara erişimini geciktiren veya bu ürünlere niceliksel kısıtlamalar getiren kısıtlayıcı ithalat lisanslama prosedürlerini ortadan kaldırmayı" ve "ABD ile Hindistan'ın, BTA kapsamında güçlü, iddialı ve karşılıklı fayda sağlayan dijital ticaret kurallarına ulaşmak için açık bir yol haritası belirlemek üzere dijital ticarete yönelik ayrımcı veya külfetli uygulamaları ve diğer engelleri ele almayı taahhüt ettiğini" kabul ettiği görülmektedir.⁵⁹

"Google Vergisi"nin kaldırılması, Kanada'nın izlediği yaklaşıma benzemektedir. Kanada da Trump'ın 2025 yılında yaptığı tehditlerin ardından, Google, Meta, Amazon ve benzeri ABD şirketlerini etkileyen dijital hizmet vergilerini kaldırmıştır. Her ne kadar bu gelişmelerin zamanlaması çakışmış olsa da, Başbakan Carney o dönemde söz konusu kararı ABD'nin baskısı nedeniyle değil, kendi inisiyatifiyle almayı planladığını ısrarla ifade etmiştir.⁶⁰

Bu bağlamda, Avrupa Birliği'nin (AB), ABD ile yaptığı ticaret anlaşmasından farklı olarak, kendisi açısından düzenleyici bir kırmızı çizgi gibi görünen bu alanda daha kararlı bir tutum sergilediğini belirtmek gerekir. Bu durum, Google'a Eylül 2025'te AdTech pazarındaki rekabet ihlalleri ve AB'nin Dijital Piyasalar Yasası'nın (DMA) olası ihlalleri nedeniyle verilen ağır para cezasıyla açıkça ortaya konulmuştur.⁶¹ Google'a, çevrim içi reklam teknolojileri sektöründeki

⁵⁶ a.g.e.

⁵⁷ "Violations of US Blockade in Strait of Hormuz Will Not Be Tolerated, Rubio Tells Jaishankar," The Hindu, 14 Haziran 2026, <https://www.thehindu.com/news/international/violations-of-us-blockade-in-strait-of-hormuz-will-not-be-tolerated-rubio-tells-jaishankar/article71098045.ece>, erişim tarihi: 14 Haziran 2026.

⁵⁸ Office of the United States Trade Representative, "USTR Makes Findings and Proposes Action in 60 Section 301 Investigations Relating to Failures to Take Action," 4 Haziran 2026, <https://ustr.gov/about/policy-offices/press-office/press-releases/2026/june/ustr-makes-findings-and-proposes-action-60-section-301-investigations-relating-failures-take-action>, erişim tarihi: 12 Haziran 2026.

⁵⁹ *The White House* [n 47].

⁶⁰ Kevin Breuninger, "White House Says Canada 'Caved' to Trump Over Digital Services Tax," CNBC, 30 Haziran 2025, <https://www.cnbc.com/2025/06/30/trump-hassett-trade-digital-services-tax-canada.html> (erişim tarihi: 27 Ocak 2026).

⁶¹ European Commission, "Commission Fines Google €2.95 Billion over Abusive Practices in Online Advertising Technology," 5 Eylül 2025, https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_25_1992 (erişim tarihi: 1 Şubat 2026).

hâkim konumunu kötüye kullandığı gerekçesiyle verilen 2,95 milyar avroluk para cezası, Avrupa Komisyonu'nun (AK) şirkete bu gerekçeyle verdiği dördüncü para cezası olmuştur.⁶² Komisyon, Google'ın düzeltici tedbirlerini incelemeyi sürdürmekle birlikte, söz konusu tedbirlerin yetersiz olduğuna karar vermesi hâlinde, Google'ın reklamcılık faaliyetlerinin bölünmesini talep etme hakkını saklı tutmaktadır. Bununla birlikte, bugüne kadar AB ve Avrupa Komisyonu'nun bu alandaki düzenleyici çerçeveye bağlılığını kararlılıkla sürdürdüğü açıkça görülmektedir.

Bunu daha da somut biçimde ortaya koyan bir diğer gelişme ise, AB düzenleyici kurumlarının Aralık 2025'in başında Elon Musk'a ait X platformuna "dezenformasyon" gerekçesiyle 120 milyon avro para cezası vermesidir. Bu karar, AB'nin Dijital Hizmetler Yasası (DSA) kapsamında gerçekleştirilen ilk büyük yaptırım uygulaması olarak değerlendirilmiştir.⁶³ Söz konusu Yasa, AB'ye içeriklerin kaldırılmasını, algoritmalarda değişiklik yapılmasını ve verilere erişim sağlanmasını talep etme yetkisi vermekte; bu yükümlülükler uymaması hâlinde ise milyonlarca, hatta milyarlarca avroya varan para cezalarının uygulanmasına imkân tanımaktadır.⁶⁴ Bu gelişme, liberteryen tekno-feodalist olarak nitelendirilen Elon Musk'ın Avrupa Birliği'nin varlığına yönelik sert ve kontrolsüz söylemlerde bulunmasına yol açmış; Musk, ifade özgürlüğünün sansürlendiğini öne sürmüştür. Bu iddialar, Musk'ın Twitter'ı devralmasının ardından X platformunda ortaya çıkan sorumsuz ve denetimsiz ifade ortamı bağlamında değerlendirilmektedir.

Bazı Hintli yorumcular, Hindistan ile ABD arasında Batı Asya'daki son krizle bağlantılı olarak ortaya çıkan yeni karmaşıklıklardan önce, Rubio'nun 23-26 Mayıs 2026 tarihlerindeki Hindistan ziyaretinin Hindistan-ABD BTA'sının sonuçlandırılmasını ve imzalanmasını hızlandıracağını umuyordu. Ancak bu ziyaret, Bakan Jaishankar'a verdiği son yanıtın önce dahi, yalnızca Washington D.C. ile Yeni Delhi'nin ekonomik ilişkileri istikrara kavuşturmak amacıyla yakın zamanda sürdürülebilir bir ticaret anlaşması sonuçlandıracağı yönündeki iyimserliğini ifade etmesiyle sınırlı kalmıştır.⁶⁵ Aksine, Rubio'nun ziyareti, önerilen BTA kapsamında Hindistan'ın ABD'ye vereceği önemli tavizleri pekiştirmek için kullanılmıştır. Bunlar arasında, Hindistan'ın tarım, enerji ve teknoloji alanlarına odaklanarak beş yıllık bir süre içinde ABD'den 500 milyar dolar değerinde mal satın almayı öngören sözde "Mission 500" taahhüdü de yer almaktadır.⁶⁶ Rubio'nun son ziyareti sırasında ticaretle ilgili alanda ortaya çıkan tek somut sonuç ise iki ülke arasında Kritik Mineraller Pakti'nin imzalanması olmuştur.

10 Haziran'da Basra Körfezi'nde üç Hintli sivilin ABD donanması tarafından öldürülmesi sonucunda Hindistan ile ABD arasındaki ilişkiler artık siyasi açıdan çok daha karmaşık bir hâl almıştır. Rubio'nun üç Hintlinin ölümünü kınamayan uzlaşmaz yanıtı, Hindistan kamuoyundaki öfkeyi daha da artırmıştır ve Modi hükümeti üzerinde daha fazla adım atması yönünde baskı oluşturmuştur. Başbakan Modi, Başkan Trump ile görüşeceği G7 toplantısı için kısa süre önce Fransa'ya gelmiştir. İki liderin bu toplantı marjında ticaret ve BTA'yı ele almaları beklenmekle

⁶²"Google Hit with \$3.45 Billion EU Antitrust Fine over Adtech Practices," The Hindu, 5 Eylül 2025, <https://www.thehindu.com/sci-tech/technology/google-hit-with-345-billion-eu-antitrust-fine-over-adtech-practices/article70016999.ece> (erişim tarihi: 27 Ocak 2026).

⁶³ Laura Cress, "Elon Musk's X Bans European Commission from Making Ads after €120m Fine," BBC, 8 Aralık 2025, <https://www.bbc.com/news/articles/c0589g0dqq7o> (erişim tarihi: 4 Şubat 2026).

⁶⁴ The Digital Services Act 2024, madde 3.

⁶⁵ "India, US Signal Fresh Momentum in Strategic Partnership," South Asian Herald, 24 Mayıs 2026, <https://southasianherald.com/india-us-signal-fresh-momentum-in-strategic-partnership/> (erişim tarihi: 11 Haziran 2026).

⁶⁶ "India 'Commits' to Buying \$500 Billion Worth of US Goods. What Experts Said," NDTV World, 29 Mayıs 2026, <https://www.ndtv.com/world-news/india-commits-to-buying-500-billion-worth-of-us-goods-experts-weigh-in-11562538> (erişim tarihi: 11 Haziran 2026).

birlikte, iki ülkeyi karşı karşıya getiren son olay dikkate alındığında, burada herhangi bir ilerleme sağlanması veya sonuca varılması olası görünmemektedir.

Bu arada USTR Jamieson Greer'in, ilave ticaret görüşmeleri için haziran ayının ikinci yarısının başlarında Hindistan'da olması beklenmektedir. Bazı Hintli yorumcular, birçok ABD teknoloji şirketinin Hintli profesyonellere bağımlı olduğu yönündeki algıdan hareketle, Hindistan'ın yeni ABD H-1B politikasının Hintliler bakımından uygulanmasını geri çevirmeye veya değiştirmeye çalışabileceğini safça umut etmektedir. Ancak bu yorumcular, bir BTA'nın H-1B programına ilişkin hükümler gibi ABD göçmenlik yasalarını doğrudan düzeltemeyeceğini veya geçersiz kılamayacağını göz ardı etmekte ya da bunu anlamamaktadır. Nitekim daha elverişli dönemlerde dahi, H-1B programına yönelik kapsamlı yasal değişiklikler standart ABD ticaret ve tarife anlaşmalarına dâhil edilmemiştir.

ABD vize kotaları ve Eylül 2025 tarihli Başkanlık Kararnamesi siyasi açıdan hassasiyetini korumakta ve ABD'nin yetki alanında bulunmakla birlikte, Hindistan, Hindistan-ABD çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması bağlamında karşılıklı nitelikli işgücü hareketliliği, vize süreçlerinin iyileştirilmesi ve sosyal güvenlik anlaşmaları için baskı yapmayı sürdürebilir. Nitekim Hindistan, yakın dönemde başarıyla müzakere ettiği Serbest Ticaret Anlaşmaları'nda (STA) ilk iki alanda AB ile, üçüncü alanda ise Birleşik Krallık ile benzer kazanımlar elde etmiştir.

Bununla birlikte, kısıtlayıcı H-1B politikaları öngörülebilir gelecekte Hintli yeteneklerin ABD'ye hareketliliğini sınırlamaya devam edeceğinden, Hindistan-ABD BTA'sının Hindistan'da genişleyen Küresel Yetkinlik Merkezleri bünyesinde yürütülen sınır ötesi hizmetleri önceliklendirmesi yerinde olacaktır. Bu hizmetler iki tarafa da fayda sağlamakta ve her iki tarafın DTÖ Hizmet Ticareti Genel Anlaşması (GATS) kapsamındaki Mod 1 taahhütleriyle uyumludur. Elbette bu değerlendirme, HIRE Yasası'nın ABD Senatosu'nda tıkanmış kalmaya devam edeceği varsayımına dayanmaktadır.

Hindistan ayrıca, ABD'deki Hintli profesyonellerin ABD Sosyal Güvenlik sistemine ödeme yapmayı bırakmalarına imkân tanıyarak çifte vergilendirmeyi önleyecek ve böylece şirketlere ve Hintli çalışanlara milyarlarca ABD doları tasarruf sağlayacak BTA'ya paralel bir anlaşma için baskı yapmayı sürdürmelidir. Başarılı olması hâlinde bu, Hindistan'ın son Hindistan-Birleşik Krallık ticaret anlaşmasında bu alanda elde ettiği kazanımla benzer bir doğrultuda olacaktır.

IV. Sonuç ve İleriye Dönük Yol Haritası

Bu çalışmanın önceki bölümlerinde ortaya konulduğu üzere, Hindistan açısından ileriye dönük süreçte kolay bir çözüm ya da kestirme bir yol bulunmamaktadır. Bu çalışma, Hindistan için hem uzun süredir ertelenmiş bir dizi yerel yapısal reformu hem de ihracat çeşitlendirme stratejilerini önceleyen bir yol haritasını ayrıntılı biçimde önermiştir. Bu reformlar, ciddi ve eksiksiz biçimde hayata geçirildiği takdirde, birlikte arzu edilen dönüşümleri ve somut sonuçları ortaya çıkaracaktır.

Hindistan hükümetinin ve özel sektörünün, özellikle de BT ve diğer hizmet alanlarında faaliyet gösteren aktörlerin, her iki reform alanını eş zamanlı olarak derhâl başlatmaları ve bunlara yeterli kaynak ayırmaları aciliyet taşımaktadır. Uzun yıllar boyunca zaten çok fazla zaman kaybedilmiştir. Hindistan'ın hızla azalan ancak hâlen mevcut olan demografik fırsat penceresinden yararlanabilmesi ve buna yatırım yapabilmesi için zaman faktörü kritik önemini korumaktadır. Bu yeni Hintli nesil, hem ülkenin gelecekteki sürdürülebilir iç büyümesi hem de küresel katkısı açısından Hindistan'ın en büyük potansiyel zenginlik ve umut kaynağıdır.

Kaynakça

Ahmed, Aftab, and Manoj Kumar. "India to Scrap Digital Ad Tax, Easing US Concerns." *Reuters*. 25 Mart 2025. <https://www.reuters.com/world/india/india-proposes-remove-equalisation-levy-digital-services-government-source-says-2025-03-25/>.

ANI. "India's Remittances to Reach Record USD 140 Billion in FY26: SBI Research." *ANI News*. 10 Nisan 2026. <https://aninews.in/news/business/indias-remittances-to-reach-record-usd-140-billion-in-fy26-sbi-research20260410151511/>.

Baer, Julie, and Sumerya Ekin. "Fall 2025 Snapshot on International Student Enrollment." Institute of International Education. Kasım 2025. https://iie.widen.net/s/xd9xrsft6q/iie_fall-2025-snapshot_full-report.

Baptista, Eduardo. "China's New K Visa Beckons Foreign Tech Talent as US Hikes H-1B Fee." *Reuters*. 29 Eylül 2025. <https://www.reuters.com/sustainability/sustainable-finance-reporting/chinas-new-k-visa-beckons-foreign-tech-talent-us-hikes-h-1b-fee-2025-09-29/>.

Bhatt, Shashank. "Trump's 'No More India Hiring' Ultimatum: What It Means for India-US Tech Ties." *Outlook Business*. 25 Temmuz 2025. <https://www.outlookbusiness.com/explainers/trumps-no-more-india-hiring-ultimatum-what-it-means-for-india-us-tech-ties>.

Breuninger, Kevin. "White House Says Canada 'Caved' to Trump Over Digital Services Tax." *CNBC*. 30 Haziran 2025. <https://www.cnn.com/2025/06/30/trump-hassett-trade-digital-services-tax-canada.html>.

Chowdhary, Aditi Ray. "India May Consider Re-joining RCEP: What's Pushing India's Comeback to the Trade Bloc After 5 Years?" *Outlook Business*. 21 Ağustos 2025. <https://www.outlookbusiness.com/economy-and-policy/india-may-consider-re-joining-rcep-whats-pushing-indias-comeback-to-the-trade-bloc-after-5-years>.

Congressional Research Service. "Supreme Court Rules Against Tariffs Imposed Under the International Emergency Economic Powers Act." *Congress.gov*. 23 Şubat 2026. <https://www.congress.gov/crs-product/LSB11398>.

Cress, Laura. "Elon Musk's X Bans European Commission from Making Ads after €120m Fine." *BBC*. 8 Aralık 2025. <https://www.bbc.com/news/articles/c0589g0dqq7o>.

Cullen and Dykman LLP. "HIRE Act Proposes 25 Percent Excise Tax on Outsourcing Payments." 7 Ekim 2025. <https://www.cullenllp.com/blog/hire-act-proposes-25-percent-excise-tax-on-outsourcing-payments/>.

Deloitte Development LLC. "2025 Deloitte's Global Business Services (GBS) Survey." 2025. <https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone3/us/en/docs/services/2025/us-2025-deloitte-global-business-services-survey-results.pdf>.

Demon, Leslie. "The Biden Administration Is Already Supporting Employment-Based Immigration, But Uncertainty Remains." *American Immigration Council*. 5 Şubat 2025. <https://www.americanimmigrationcouncil.org/blog/business-immigration-h1b-biden/>.

Erb, Kelly Phillips. "The \$100,000 H-1B Trump Fee Case Is Really a Tax Case." *Forbes*. 9 Haziran 2026. <https://www.forbes.com/sites/kellyphillips/2026/06/09/the-100000-h-1b-trump-fee-case-is-really-a-tax-case/>.

ET Online. "India-EU FTA: EU Commits to Uncapped Mobility for Indian Students." *Economic Times*. 27 Ocak 2026. <https://economictimes.indiatimes.com/nri/study/india-eu-mobility-pact-aims-to-ease-movement-of-indian-students/articleshow/127607591.cms>.

European Commission. "Commission Fines Google €2.95 Billion over Abusive Practices in Online Advertising Technology." 5 Eylül 2025. https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_25_1992.

European Commission. "Questions and Answers on the Pact on Migration and Asylum." MEMO/26/1286. 10 Haziran 2026. https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ganda_26_1286.

Farne, Francesco, and Fabian Grimm. "Global Talent Finds New Homes as the US Loses Its Pull." *IMD World Competitiveness Centre*. 30 Eylül 2025. <https://www.imd.org/ibyimd/talent/global-talent-finds-new-homes-as-the-us-loses-its-pull/>.

Ghosh, Anupama. "Sensex, Nifty Barely End in Green After AI Fears Trigger IT Stock Crash." *The Hindu BusinessLine*. 4 Şubat 2026. <https://www.thehindubusinessline.com/markets/it-stocks-crash-6-as-ai-fears-grip-markets-sensex-ekes-out-marginal-gains/article70591520.ece>.

"Google Hit with \$3.45 Billion EU Antitrust Fine over Adtech Practices." *The Hindu*. 5 Eylül 2025. <https://www.thehindu.com/sci-tech/technology/google-hit-with-345-billion-eu-antitrust-fine-over-adtech-practices/article70016999.ece>.

"India 'Commits' to Buying \$500 Billion Worth of US Goods. What Experts Said." *NDTV World*. 29 Mayıs 2026. <https://www.ndtv.com/world-news/india-commits-to-buying-500-billion-worth-of-us-goods-experts-weigh-in-11562538>.

"India, US Signal Fresh Momentum in Strategic Partnership." *South Asian Herald*. 24 Mayıs 2026. <https://southasianherald.com/india-us-signal-fresh-momentum-in-strategic-partnership/>.

"India-New Zealand Free Trade Agreement: One of India's Fastest-Concluded FTAs." *Press Information Bureau*. 22 Aralık 2025. <https://www.pib.gov.in/PressNoteDetails.aspx?id=156654&NotelD=156654&ModuleId=3®=3&lang=1>.

Im, Carolyne, Alexandra Cahn, and Sahana Mukherjee. "What We Know About the US H-1B Visa Program." *Pew Research Center*. 4 Mart 2025. <https://www.pewresearch.org/short-reads/2025/03/04/what-we-know-about-the-us-h-1b-visa-program/>.

Latona, David. "Orban, Le Pen Hail Trump at Far-Right 'Patriots' Summit in Madrid." *Reuters*. 9 Şubat 2025. <https://www.reuters.com/world/europe/orban-le-pen-hail-trump-far-right-patriots-summit-madrid-2025-02-08/>.

Malhotra, Kamal. "The Real and Potential Impacts of Trump 2.0 Policies on the Indian Services Industry." *NALSAR University of Law Journal*, Hyderabad. 22 Haziran 2025. https://nalsar.ac.in/wp-content/uploads/2026/06/NSLR-XVI_.pdf.

Migration Data Portal. "Remittances." 2024.
<https://www.migrationdataportal.org/themes/remittances-overview>.

Ministry of Commerce and Industry, Government of India. "India's Total Exports Touch All-Time High of USD 824.9 Billion in Financial Year 2024–25." *Press Information Bureau*. 2 Mayıs 2025. <https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2126119>.

Ministry of Commerce and Industry, Government of India. "The Cumulative Exports (Merchandise & Services) During FY 2025–26 (April–March) Is Estimated at US\$ 860.09 Billion." *Press Information Bureau*. 15 Nisan 2026.
<https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2252272>.

Office of the United States Trade Representative. "Acts, Policies, and Practices of Various Economies Related to the Failure to Impose and Effectively Enforce a Prohibition on the Importation of Goods Produced with Forced Labor." 2026.
<https://ustr.gov/sites/default/files/files/Press/Releases/2026/USTR%20Report%20Sec%20301%20FL%20301%206-2-26%20FINAL%20for%20upload.pdf>.

Office of the United States Trade Representative. "USTR Makes Findings and Proposes Action in 60 Section 301 Investigations Relating to Failures to Take Action." 4 Haziran 2026.
<https://ustr.gov/about/policy-offices/press-office/press-releases/2026/june/ustr-makes-findings-and-proposes-action-60-section-301-investigations-relating-failures-take-action>.

Press Information Bureau. "Export Surge: India Steps Up on Global Stage." 7 Ekim 2025.
<https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2175702®=3&lang=2>.

Press Information Bureau. "India's Total Exports Grow by 6.01% to Reach Record \$824.9 Billion in 2024–25, Up from \$778.1 Billion in 2023–24: RBI Report." 2 Mayıs 2025.
<https://www.pib.gov.in/PressReleasePage.aspx?PRID=2126119>.

Press Trust of India. "Elon Musk Backs H-1B Visas, Says US Benefited Immensely from Talented Indians." *The Economic Times*. 1 Aralık 2025.
<https://economictimes.indiatimes.com/tech/tech-bytes/elon-musk-backs-h-1b-visas-says-us-benefited-immensely-from-talented-indians/articleshow/125684945.cms>.

Press Trust of India. "India, EU Seal Landmark Mobility Pact; Indian Professionals, Students Set to Benefit." *Economic Times*. 27 Ocak 2026.
<https://economictimes.indiatimes.com/nri/study/india-eu-seal-landmark-mobility-pact-indian-professionals-students-set-to-benefit/articleshow/127642725.cms?from=mdr>.

Press Trust of India. "Indian Students Enrollment to US Institutions Drops by 6.9%: Govt in RS." *The Economic Times*. 2 Nisan 2026.
<https://economictimes.indiatimes.com/nri/study/indian-students-enrolment-to-us-institutions-drops-by-6-9-govt-in-rs/articleshow/129980834.cms?from=mdr>.

Press Trust of India. "No Tax Risk for Foreign Companies Setting Up Data Centres in India Under New Budget Proposal: Finance Ministry Sources." *The Economic Times*. 4 Şubat 2026.
<https://economictimes.indiatimes.com/nri/study/india-eu-mobility-pact-aims-to-ease-movement-of-indian-students/articleshow/127607591.cms>.

Raghavan, T. C. A. Sharad. "India-US Trade Deal: Joint Statement in 'Four to Five Days', Legal Agreement by Mid-March, Says Piyush Goyal." *The Hindu*. 5 Şubat 2025.
<https://www.thehindu.com/business/india-us-trade-deal-piyush-goyal-tariffs-joint-statement-legal-agreement/article70594904.ece>.

Ratha, Dilip, Sonia Plaza, and Eung Ju Kim. "In 2024, Remittance Flows to Low- and Middle-Income Countries Are Expected to Reach \$685 Billion, Larger than FDI and ODA Combined." *World Bank Blogs*. 18 Aralık 2024. <https://blogs.worldbank.org/en/peoplemove/in-2024--remittance-flows-to-low--and-middle-income-countries-ar>.

Reserve Bank of India. *Sixth Round of India's Remittances Survey 2023-24*. RBI Monthly Bulletin. Mart 2025.

Richards, Zoe. "Trump Calls H-1B Visas Necessary to Bring in 'Certain Talents' That He Says the US Lacks." *NBC News*. 12 Kasım 2025. <https://www.nbcnews.com/politics/immigration/trump-calls-h-1b-visas-necessary-bring-certain-talents-says-us-lacks-rcna243367>.

Rodrigues, Blaine. "India File: India Overtaken as South Korea, Taiwan Ride AI Wave." *Reuters*. 9 Haziran 2026. <https://www.reuters.com/world/india/india-file-india-overtaken-south-korea-taiwan-ride-ai-wave-2026-06-09/>.

Salamah, Ansari, and R. Rajesh Babu. "The H-1B Visa and US GATS Market Access Commitments: Options and Strategies for India." *IIM Kozhikode Society & Management Review* 13, no. 1 (2022). <https://doi.org/10.1177/22779752221104930>.

Sengupta, Arjun. "Explained: The H-1B Visa Debate in the US." *The Indian Express*. 28 Ağustos 2025. <https://indianexpress.com/article/explained/explained-economics/explained-the-h-1b-visa-debate-in-the-us-10215185/>.

Shah, Aditi, and Dhvani Pandya. "India Gives 20-Year Tax Holiday to Foreign Firms Using Local Data Centres." *Reuters*. 1 Şubat 2026. <https://www.reuters.com/world/india/india-gives-20-year-tax-holiday-foreign-firms-using-local-data-centres-2026-02-01/>.

Sharma, Shweta. "Texas Man Arrested for Fatal Shooting of Indian Student During Violent Rampage." *The Independent*. 8 Ekim 2025. <https://www.independent.co.uk/news/world/americas/crime/texas-fort-worth-chandrashekar-pole-indians-shooting-b2841419.html>.

Singh, Surbhi Gloria. "H-1B Visa Must End? Even US' AI Needs 'Brown Hands,' Says Tech Entrepreneur." *Business Standard*. 7 Ağustos 2024. https://www.business-standard.com/immigration/h-1b-visa-must-end-even-us-ai-needs-brown-hands-says-tech-entrepreneur-125080700806_1.html.

Spitalniak, Laura. "The State of International Enrollment in 6 Charts." *Higher Ed Dive*. 8 Haziran 2026. <https://www.highereddive.com/news/the-state-of-international-enrollment-in-6-charts/821753/>.

The Digital Services Act 2024.

The Hindu Bureau. "US Supreme Court Rejects Tariffs Highlights | Government Studying Implications of US Tariff, Says Commerce Ministry." *The Hindu*. 21 Şubat 2026. <https://www.thehindu.com/news/international/us-supreme-court-rejects-president-donald-trumps-global-tariffs-february-20-2026-live-updates/article70657247.ece>.

The Hindu. "Violations of US Blockade in Strait of Hormuz Will Not Be Tolerated, Rubio Tells Jaishankar." 14 Haziran 2026. <https://www.thehindu.com/news/international/violations-of-us-blockade-in-strait-of-hormuz-will-not-be-tolerated-rubio-tells-jaishankar/article71098045.ece>.

The White House. "Fact Sheet: The United States and India Announce Historic Trade Deal." 9 Şubat 2026. <https://www.whitehouse.gov/fact-sheets/2026/02/fact-sheet-the-united-states-and-india-announce-historic-trade-deal/>.

The White House. "Restriction on Entry of Certain Nonimmigrant Workers." 19 Eylül 2025. <https://www.whitehouse.gov/presidential-actions/2025/09/restriction-on-entry-of-certain-nonimmigrant-workers/>.

The White House. "United States-India Joint Statement." 6 Şubat 2026. <https://www.whitehouse.gov/briefings-statements/2026/02/united-states-india-joint-statement/>.

Times of India World Desk. "Republican Governor Slams H1-B, India." *Times of India*. 27 Ağustos 2025. <https://timesofindia.indiatimes.com/world/us/cottage-industry-mostly-from-one-country-republican-governor-slams-h-1b-india/articleshow/123546085.cms>.

U.S. Citizenship and Immigration Services. "H-1B FAQ." 4 Şubat 2025. <https://www.uscis.gov/newsroom/alerts/h-1b-faq>.

U.S. Department of Labor. "Prevailing Wage Information and Resources." <https://www.dol.gov/agencies/eta/foreign-labor/wages>.

The Wire Staff. "India Summons US Diplomat, Lodges Fresh Protest after Third Tanker Attack." *The Wire*. 12 Haziran 2026. <https://thewire.in/world/india-summons-us-diplomat-lodges-fresh-protest-over-third-tanker-attack>.

Weighted Selection Process for Registrants and Petitioners Seeking to File Cap-Subject H-1B Petitions. 90 Fed. Reg. 45,986. 24 Eylül 2025.

Improving Wage Protections for the Temporary and Permanent Employment of Certain Foreign Nationals. 91 Fed. Reg. 15,450. 27 Mart 2026.